



Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд

за период 2024 - 2026. год.

- ИЗВОД -

Март, 2024. године

1028

На основу члана 59. став 7, а у вези са чланом 74. став 1. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19) и члана 17. став 1. и члана 43. став 2. Закона о Влади („Службени гласник РС”, бр. 55/05, 71/05 – исправка, 101/07, 65/08, 16/11, 68/12 –УС, 72/12, 7/14 – УС, 44/14 и 30/18 – др. закон),

Влада доноси

РЕШЕЊЕ

о давању сагласности на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2024–2026. године

I

Даје се сагласност на Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за период 2024–2026. године, који је донела Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, на седници од 5. марта 2024. године.

II

Ово решење објавити у „Службеном гласнику Републике Србије”.

05 број 023-1912/2024-1

У Београду, 8. марта 2024. године

Влада

Председник,

Ана Брнабић, с.р.



AAAE9742394537166

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Број: 2541200-08.01-27486/6-24
Београд, 5. март 2024. године

На основу члана 22 Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 05.000-08.01-29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, у поступку ванредничног изјашњавања дана 5. марта 2024. године доноси

ОДЛУКУ

1.
Ставља се ван снаге Одлука бр. 2541200-08.01-27486/6-24 коју је Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд донела на 22. ванредној седници одржаној дана 31.01.2024. године.
2.
Донosi се Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2024-2026. године, у тексту који се налази у прилогу и чини саставни део ове одлуке.
3.
Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2024-2026. године доставити Влади Републике Србије преко Министарства рударства и енергетике, ради давања прописане сагласности у складу са законом.
4.
Трогодишњи програм пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2024-2026. године сматра се донетим даном давања сагласности Владе у складу са законом.

Образложење

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број: 2460800-08.01-183456/1-22 од 28. априла 2022. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд доноси трогодишњи програм пословања. У складу са одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 74. примењује и на друштва капитала, јавно предузеће је дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, а изузетно, може да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године.

Влада Републике Србије донела је дана 20.10.2023. године Уредбу о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 Број: 11-9912/2023 и дана 23.11.2023. године Уредбу о измени и допуни Уредбе 05 Број: 110-11503/2023-1. Елементи годишњег, односно трогодишњег програма пословања дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

У складу са датим смерницама сачињен је текст Трогодишњег програма пословања Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за период 2024-2026. године.

С обзиром на наведено донета је одлука као у диспозитиву.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
Председник скупштине

Милан Цветков

Садржај:

УВОДНЕ НАПОМЕНЕ	2
МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ	3
1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ПРИВРЕДНОМ ДРУШТВУ	4
1.1. ДЕЛАТНОСТ, ОРГАНИЗАЦИЈА И УПРАВЉАЧКА СТРУКТУРА	4
1.2. ЗАКОНИ И ДРУГА АКТА КОЈИМА СЕ УРЕЂУЈУ СТАТУСНА ПИТАЊА И УСЛОВИ ОБАВЉАЊА ДЕЛАТНОСТИ	11
1.3. ИНСТАЛИСАНИ КАПАЦИТЕТИ	12
1.4. БРОЈ ЗАПОСЛЕНИХ	12
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2023. ГОДИНИ	13
3. МАКРОЕКОНОМСКЕ ПРЕТПОСТАВКЕ ЗА ИЗРАДУ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА	16
4. ПРОГРАМ РЕОРГАНИЗАЦИЈЕ	17
5. ПЛАН ПРЕУЗИМАЊА И ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	18
5.1. ПРЕУЗИМАЊЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	18
5.2. ИСПОРУКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	20
5.3. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	21
5.4. ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	22
6. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИЈЕ ТЕХНИЧКИХ ПРОГРАМА	23
6.1. ПЛАН ОДРЖАВАЊА	23
6.2. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	26
6.3. ПЛАН НАБАВКЕ ОСНОВНИХ СРЕДСТАВА И НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ	31
6.4. ПЛАН УНАПРЕЂЕЊА И ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ	33
6.5. ПРОГРАМ ПРИМЕНЕ ПРЕВЕНТИВНИХ МЕРА БЕЗБЕДНОСТИ И ЗДРАВЉА НА РАДУ ЗАПОСЛЕНИХ	35
7. ПРОГРАМ УНАПРЕЂЕЊА ИНТЕГРИСАНИХ СИСТЕМА МЕНАџМЕНТА	36
8. КОМУНИКАЦИЈА С ЈАВНОШЋУ	37
9. ИНФОРМАЦИОНИ И ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНИ СИСТЕМИ	39
10. УПРАВЉАЊЕ ЉУДСКИМ РЕСУРСИМА	40
10.1. ПОЛИТИКА ЗАПОСЛЕНОСТИ	40
10.2. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	40
10.3. СТРУЧНО УСАВРШАВАЊЕ	41
11. ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	42
12. РИЗИЦИ	42
13. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ	46
14. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ РЕЗУЛТАТА	46
14.1. БИЛАНС СТАЊА	47
14.2. БИЛАНС УСПЕХА	48
14.3. БИЛАНС НОВЧАНИХ ТОКОВА	51
14.4. УШТЕДЕ НА ПОСЛОВНИМ РАСХОДИМА	52
15. ПРОГРАМ МЕРА ЗА СПРОВОЂЕЊЕ, КОНТРОЛУ И ПРАЂЕЊЕ ТРОГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА	53
15.1. СТАБИЛНО ФУНКЦИОНИСАЊЕ ЕЛЕКТРОЕНЕРГЕТСКОГ СИСТЕМА РАДИ ПОУЗДАНЕ И ЕКОНОМИЧНЕ ИСПОРУКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	53
15.2. УНАПРЕЂЕЊЕ И РАЦИОНАЛИЗАЦИЈА РАДА И ПОСЛОВАЊА	54
15.3. ЕКОНОМСКО - ФИНАНСИЈСКА КОНСОЛИДАЦИЈА	55

Уводне напомене

Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (у даљем тексту: Друштво) за период 2024-2026. године сачињен је у складу са Законом о јавним предузећима („Службени гласник РС“ број 15/2016 и 88/2019), Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса 05 број: 11-9912/2023 коју је Влада Републике Србије донела дана 20. октобра 2023. године (у даљем тексту: Уредба) и Уредбом о измени и допуни Уредбе 05 Број: 110-11503/2023-1 коју је Влада Републике Србије донела дана 23. новембра 2023. године и у складу са ревидираном Фискалном стратегијом за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину.

Елементи годишњег, односно трогодишњег програма пословања дати су у Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, које су саставни део Уредбе.

У складу са одредбама члана 59. Закона о јавним предузећима, који се на основу члана 74. примењује и на друштва капитала, јавно предузеће је дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања, а изузетно, може да донесе трогодишњи програм пословања који се ревидира сваке календарске године.

Дана 30.11.2023. године Скупштина Друштва је на 21. ванредној седници донела Одлуку о усвајању Трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године, који је истог дана достављен Министарству рударства и енергетике у циљу покретања поступка прибављања сагласности од стране оснивача.

Дана 21.12.2023. године Министарство рударства и енергетике је дописом Број: 000371044 2023 14820 003 001 000 001 указало да је потребно, према сугестијама наведеним у допису, доставити измењен и допуњен текст Трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године у односу на текст који је достављен дана 30.11.2023. године.

Дана 31.01.2024. године Скупштина Друштва је на 22. ванредној седници донела нову Одлуку о усвајању Трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године са измењеним и допуњеним текстом, који је истог дана достављен Министарству рударства и енергетике у циљу покретања поступка прибављања сагласности од стране оснивача.

Дана 09.02.2024. године путем е-поште („From: Kabinet <kabinet@mre.gov.rs> Sent: Friday, February 9, 2024 12:39 PM To: Kabinet Elektrodistribucija Srbije <Kabinet@ods.rs>“) достављени су коментари на предлог текста документа достављеног 31.01.2024. године, потом су дана 14.02.2024. године достављени повратни одговори на коментаре и након неколико одржаних састанака на којима су разматрана и усаглашена отворена питања, дана 03.03.2024. године је издат хитан налог да се изради нови документ уз измену појединих позиција у Билансу успеха у циљу оптимизације пословања, а последично и у већини осталих сегмената документа. Измењена и допуњена верзија текста је у наставку.

Мисија, визија, циљеви

Мисија

Сигурна и квалитетна дистрибуција (испорука) електричне енергије на територији Републике Србије, стална улагања у бољу поузданост електродистрибутивне мреже и континуирано унапређење пословних процеса у циљу подизања квалитета услуге корисницима дистрибутивног електроенергетског система.



Визија

Поуздан и друштвено одговоран оператор дистрибутивног система за електричну енергију, с циљем достизања највиших стандарда уз примену принципа одрживог развоја.



Стратешки циљеви:

- повећање поузданости рада дистрибутивног система и капацитета електроенергетских објеката;
- квалитетно одржавање дистрибутивног система;
- смањење губитака у електродистрибутивној мрежи;
- унапређење пословања Друштва у свим областима: техничко-технолошким, економско-финансијским, организационим и управљачким;
- унапређење заштите животне средине и безбедности и здравља на раду;
- транспарентан и недискриминаторан наступ на тржишту електричне енергије;
- посвећеност унапређењу квалитета услуга и поштовању права корисника дистрибутивног система;
- отвореност за изазове које доноси енергетска транзиција и спремност за превазилажење ризика и коришћење могућности које они носе;
- спремност за прихватање децентрализоване производње обновљиве енергије и подршка прихватању повећања броја купаца произвођача, удела електричних возила и корисника топлотних пумпи, измењеној улози купаца енергије и других промена.



1. Основни подаци о привредном друштву

1.1. Делатност, организација и управљачка структура

Пословно име: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд основано је Одлуком о оснивању јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије коју је донео Привремени Управни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд (ЕПС број 42/3-5 од 20. децембра 1991. године) на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Одлуком 05 број 414-6944/5 од 15. јануара 1992. године. Одлуком о измени Одлуке о оснивању Јавних предузећа за дистрибуцију електричне енергије у делу којим је основано Јавно предузеће за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ промењена је правна форма предузећа тако да Друштво почев од 01. јануара 2006. године послује под називом Привредно друштво за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд. Наведена Одлука број 5914/9 је донета на седници Управног одбора ЈП ЕПС 23. новембра 2005. године и на исту је дала своју сагласност Влада Републике Србије Решењем 05 број 023-7584/2005 од 01. децембра 2005. године.

Одлуком о изменама и допунама Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, број: 9110-01-467-15 од 25. маја 2015. године на коју је Влада Републике Србије дала сагласност Решењем о давању сагласности („Службени гласник РС“ бр. 48/2015) извршене су измене претходно важеће Одлуке о оснивању Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“ д.о.о. Београд.

Дана 1. јуна 2015. године закључен је Уговор о статусној промени припајања Друштва преносилаца и то:

- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електроводина“, д.о.о. Нови Сад;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Електросрбија“, д.о.о. Краљево;
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Југоисток“, д.о.о. Ниш и
- Привредног друштва за дистрибуцију електричне енергије „Центар“, д.о.о. Крагујевац

са Друштвом стицаоцем - Привредним друштвом за дистрибуцију електричне енергије „Електродистрибуција-Београд“, д.о.о. Београд, којим Друштва преносиоци преносе своју целокупну имовину и обавезе Друштву стицаоцу и престају са постојањем без спровођења ликвидације, док Друштво стицалац наставља са постојањем и наставља да послује са истом претежном делатношћу и седиштем, као универзални правни следбеник Друштва преносилаца, с тим што ће се у поступку статусне промене извршити истовремено повећање основног капитала, као и промену пословног имена Друштва.

Са даном почетка примене Одлуке о оснивању Друштва извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд. Скраћено пословно име Друштва је „ЕПС Дистрибуција“, д.о.о. Београд.

Поступак реорганизације настављен је 2016. године спровођењем статусне промене издвајања дела имовине и обавеза Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, зависног - контролисаног друштва Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштва преносиоца и преносом дела имовине и обавеза, односно припајањем матичном - контролном друштву Јавном предузећу „Електропривреда Србије“, Београда, као Друштву стицаоцу. Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у функцији Скупштине Друштва на 14. ванредној седници одржаној 23. новембра 2015. године донео је Одлуку о статусној промени издвајање уз припајање број 08.01.-9000-252638/2-15, на основу које је дана 01. децембра 2015. године закључен Уговор о статусној промени издвајања уз припајање. Имовина и обавезе Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, прешли су на Јавно предузеће „Електропривреда Србије“, Београд, као Друштво стицаоца даном уписа статусне промене у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре, 04. јануара 2016. године, чиме је основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд смањен тако да, након регистрације статусне промене, основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као Друштва преносиоца, износи 93.438.906.896,97 динара и то: 93.438.691.626,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Закључком Владе Републике Србије 05 број: 023-10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихваћен је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Закључка Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у функцији Скупштине Друштва дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 05.000-08.01.-377612/3-20, којом се повећава капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд уношењем новог неновчаног улога. На основу наведеног реализовано је издвајања дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.732.543.022,49 динара и то: 105.732.327.751,54 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Надзорни одбор Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд дана 21. децембра 2020. године донео је Одлуку број 12.01.635814/7-20 да се удео у капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд пренесе без накнаде на Републику Србију.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију.

Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

На основу Одлуке изменама и допунама Одлуке о оснивању Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, 05 број: 02 – 387 / 2021 од 28. јануара 2021. године, коју је донела Владе Републике Србије, извршена је промена пословног имена Друштва које гласи: Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и седишта Друштва.

Оснивач Друштва је Република Србија.

Седиште Друштва је у Београду – Нови Београд, Булевар уметности бр. 12.

Друштво је уписано у Регистар привредних субјеката, матични број: 07005466.

На основу Закључка Владе 05 број: 351-5933/2021 од 24. јуна 2021. године и Закључка Владе 05 број: 464-7994/2021 од 2. септембра 2021. године, Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 29. октобра 2021. године донела је Одлуку о повећању основног капитала друштва, уношењем новог неновчаног капитала непокретности у вредности од 529.442.831,52 динара, тако да укупан основни капитал Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, након повећања износи 105.732.543.022,49 динара од чега вредност неновчаног капитала износи 105.732.327.751,54 динара и вредност новчаног капитала износи 215.270,95 динара. На Одлуку број 20.700-08.01.-269238/6-21 Влада Републике Србије дала је сагласност Решењем о давању сагласности 05 број 023-10419/2021 од 18. новембра 2021. године („Службени гласник РС“ бр. 109/2021).

Регистрацијом одлуке у складу са законом о регистрацији стекли су се услови за измену оснивачког акта, у делу који се односи на укупно уписани капитал, те је Скупштина Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд дана 20. априла 2022. године донела је Одлуку о изменама и допунама оснивачког акта Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, број 2460800-08.01-167206/5-22, која је оверена у складу са законом којим се уређује овера потписа, и регистрована у складу са законом о регистрацији у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре.

Пречишћен текст Одлуке о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број 2460800-08.01.-183456/1-22 од 28.04.2022. године регистрован је и објављен је у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 14.07.2022. године.

Делатност

Претежна делатност Друштва је енергетска делатност, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом-шифра делатности:

35.13 Дистрибуција електричне енергије.

Поред претежне делатности Друштво је регистровано за обављање других делатности и то: изградња електричних и телекомуникационих водова, постављање електричних инсталација, остали инсталациони радови у грађевинарству, остали непоменути специфични радови, друмски превоз терета, одмаралишта и слични објекти за краћи боравак, остале услуге припремања и послуживања хране, кабловске телекомуникације, бежичне телекомуникације, сателитске телекомуникације, остале телекомуникационе делатности, рачунарско програмирање, управљање рачунарском опремом, обрада података, хостинг и сл., инжењерске делатности и техничко саветовање, техничко испитивање и анализе.

Друштво може да обавља и друге делатности под условом да се тиме не ремети обављање претежне делатности, у складу са Законом и одлуком о оснивању Друштва.

На основу спроведених правних радњи извршено је усклађивање пословања са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици, па је Агенција за енергетику Републике Србије 6. априла 2021. године донела Решење, број 312-165/2016-Л-1, којим је Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд издата лиценца за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

У овом планском периоду интензивно ће се радити на прикупљању неопходне документације и подлога за проширење лиценце за обављање енергетске делатности од општег интереса, дистрибуција електричне енергије и управљање дистрибутивним системом.

Облик својине

Даном ступања на снагу Закона о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/14), односно 30. децембра 2014. године на основу самог закона успостављена је својина на дистрибутивној електроенергетској мрежи, зависних привредних друштава ЈП ЕПС која обављају делатност дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом (оператори дистрибутивног система); у складу са статусном променом припајања, реализованом дана 01.07.2015. године, Друштво је титулар својине на дистрибутивној електроенергетској мрежи.

Закључком 05 број: 023–10405/2016 од 03.11.2016. године, Влада Републике Србије је дала сагласност да се „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, као носилац права коришћења, држалац или фактички (ванкњижни) корисник на објектима и посебним деловима објеката у својини Републике Србије, упише на тим објектима као носилац права својине. За наведене објекте и посебне делове објеката, Друштво је поднело захтеве за упис права својине, у року предвиђеном Законом о јавној својини.

Закључком 05 број: 023-7418/2017 од 04.08.2017. године Влада Републике Србије је допунила Закључак 05 број: 023-10405/2016 од 03.11.2016. године, одређеним бројем објеката.

На основу Закључка Владе Републике Србије 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, којим је усвојен План за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуције“ д.о.о. Београд, закључени су Уговори о преносу права својине на непокретностима без накнаде између ЈП ЕПС БЕОГРАД као преносиоца и Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, као стицаоца, под бројем ОПУ:422-2021 од 31.05.2021.године и под бројем ОПУ: 1156-2021 од 09.09.2021. године, Анекс 1 Уговора о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 638-2021 од 25.10.2021. године и Уговор о преносу права својине на непокретностима без накнаде под бројем ОПУ: 653-2022 од 17.05.2022. године.

У делу ИКТ раздвајања направљен је детаљан план активности и прецизирани су потребни предуслови да се активности реализују у планираним роковима.

Динамички план раздвајања ИКТ инфраструктуре ЕДС-а и ЕПС-а

Р.б.	Процес	Рок за завршетак
I Раздвајање – преостали кораци по Пројекту имплементације доменске инфраструктуре и система електронске поште		
Предуслови за раздвајање:		
1.	Организационо и физичко раздвајање ЕДС и ЕПС запослених на заједничким локацијама	15.03.2024.
2.	Продужење лиценци за заштиту електронске поште – ХИТ НА НАБАВКА!	31.03.2024.
3.	Набавка додатне мрежне опреме у функцији подизања нивоа безбедности - ХИТ НА НАБАВКА!	01.05.2024.
4.	Набавка опреме за непрекидно напајање главних ДАТ А центара - ХИТ НА НАБАВКА!	01.05.2024.
5.	Испорука рачунарске и мрежне опреме по текућој јавној набавци.	15.03.2024.
6.	Заједничке активности ИКТ ЕДС-а и ИКТ ЕПС-а на миграцији корисничких налога и mailbox-ова	
Преостали кораци:		
1.	Завршетак конфигурације домена	01.04.2024.
2.	Миграција корисничких налога	01.05.2024.
3.	Миграција корисничких mailbox-а	01.06.2024.
4.	Миграција радних станица	01.09.2024.
5.	Подизање нивоа безбедности мигриране инфраструктуре	01.09.2024.
II Процес раздвајања након завршетка пројекта имплементације доменске инфраструктуре и система електронске поште		
Предуслови за раздвајање:		
1.	Анализа и идејни пројекат будућег стања	01.05.2024.
Преостали кораци:		
1.	Миграција сервера и сервиса	31.12.2024.
III Раздвајање – међусобно зависни пословни процеси и системи		
Предуслови за раздвајање:		
1.	Нова инфраструктура за ЕДС САП Билинг - ХИТ НА НАБАВКА!	01.04.2024.
2.	Преговарачки поступак за ЕДС САП Билинг ДП КВ и ДП БГ – дир. В.Бобар, МИТ М.Јовановић	01.04.2024.
Преостали кораци:		
1.	Билинг системи и системи који прате процес читавања	
1.1.	ЕДС САП Билинг за ДП КГ и ДП НИ– миграција апликација на нову инфраструктуру	01.06.2024.
1.2.	ЕДС САП Билинг за ДП КВ	31.12.2024.
1.3.	ЕДС САП Билинг за ДП БГ	31.12.2024.
1.4.	ЕДС САП Билинг за ДП НС	01.04.2024.
2.	Локално развијани системи	
2.1.	Апplikативни сервиси за пренос и процесирање података (сервиси за размену података са РТ С-ом, банкама,...)	30.06.2024.

Управљачка структура

Управљање Друштвом организовано је као једнодомно. Органи управљања Друштвом су Скупштина Друштва и директор.

Према одредбама Закона о јавним предузећима и одлуком о оснивању Друштва, функцију Скупштине Друштва врши Оснивач, преко пет овлашћених представника (у даљем тексту: представник Оснивача), од којих један врши функцију председника Скупштине. Представнике Оснивача, као и председника Скупштине, бира Оснивач, на предлог надлежног министарства, на период од четири године.

Закључком Владе Републике Србије 24 број 119-568/2021 од 28.01.2021. године за представнике Оснивача у Скупштину Друштва изабрани су Милан Цветков, Ђорђе Маровић, проф.др. Зоран Стајић, Винка Милановић и Маја Матија Ристић. Овлашћења председника Скупштине врши Милан Цветков. Дана 29.09.2022. године проф. др Зоран Стајић поднео је председници Владе Републике Србије оставку на функцију члана Скупштине Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, и у складу са чланом 21. Закона о јавним предузећима дана 29.03.2023. године, истеком периода од шест месеци од дана подношења оставке, престала је и дужност вршења свих дужности овог представника Оснивача у Скупштини Друштва.

Скупштина Друштва одлучује о питањима за која је, у складу са законом и одлуком о оснивању утврђено да су у делокругу скупштине, као органа привредног друштва.

Скупштина Друштва: доноси измене и допуне оснивачког акта, доноси дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговорна је за њихово спровођење; доноси годишњи, односно трогодишњи програм пословања, усклађен са дугорочним и средњорочним планом пословне стратегије и развоја; усваја извештај о степену реализације годишњег, односно трогодишњег програма пословања; усваја тромесечни извештај о степену усклађености планираних и реализованих активности; усваја финансијске извештаје; надзире рад директора и усваја извештаје директора; одлучује о статусним променама, оснивању других правних субјеката и улагању капитала; закључује уговоре о раду са директором, у складу са законом којим се уређују радни односи; усваја извештаје ревизора ако су финансијски извештаји били предмет ревизије; одлучује о повећању и смањењу основног капитала Друштва; одлучује о расподели добити и начину покрића губитка, укључујући и одређивање дана стицања права на учешће у добити и дана исплате учешћа у добити члана Друштва; именује ревизора, односно комисију за ревизију и утврђује накнаду за рад ревизора; одлучује о покретању поступка ликвидације, као и подношењу предлога за покретање стечајног поступка од стране Друштва; именује ликвидационог управника и усваја ликвидационе билансе и извештаје ликвидационог управника; даје и опозива прокуру; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору са прокуристом, као и у спору са Директором; одлучује о покретању поступка и давању пуномоћја за заступање Друштва у спору против члана Друштва; одобрава уговор о приступању новог члана и даје сагласност на пренос удела трећем лицу у случајевима предвиђеним законом којим се уређује правни положај привредних друштава; даје одобрење на правне послове у којима постоји лични интерес, у складу са законом који уређује правни положај привредних друштава; даје сагласност на стицање, продају, давање у закуп, залагање или друго располагање имовином велике вредности, у смислу закона којим се уређује правни положај привредних друштава; одлучује о образовању огранка Друштва; одлучује о промени претежне делатности Друштва; доноси пословник о свом раду; врши друге послове и одлучује о другим питањима, у складу са законом и одлуком о оснивању Друштва.

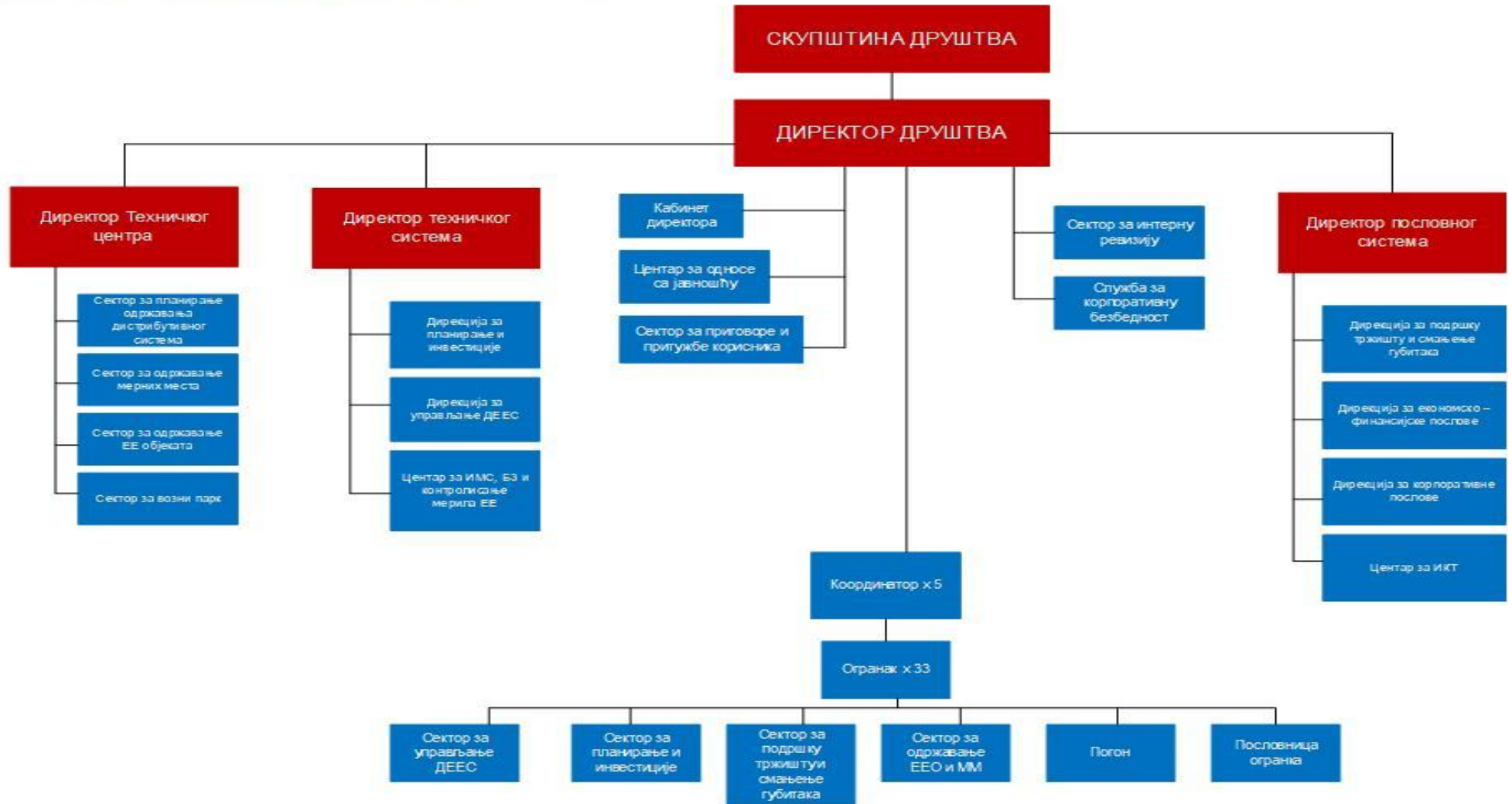
Вршилац дужности директора Друштва је Бојан Атлагић. Вршилац дужности директора Друштва именован је Одлуком Извршног одбора Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд, број: 05.000.-08.01.-171769/4-16 од 24. јуна 2016. године и број: 05.000.-08.01.-343992/8-2016 од 21. децембра 2016. године, и исти у складу са Одлуком о изменама и допунама оснивачког акта Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд 05 број 02—387/2021 коју је дана 28. јануара 2021. године донела Влада Републике Србије, наставља да врши функцију директора Друштва до именована новог директора од стране Оснивача.

Директор Друштва, према Одлуци о оснивању: представља и заступа Друштво у складу са законом и одлуком о оснивању; организује рад Друштва и руководи процесом рада; води пословање Друштва; одговара за законитост рада Друштва; предлаже дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја и одговоран је за њихово спровођење; предлаже годишњи, односно трогодишњи програм пословања и одговоран је за његово спровођење; предлаже финансијске извештаје; одговара за тачност финансијских извештаја Друштва; одлучује о правима, обавезама и одговорностима запослених у Друштву, у складу са законом; доноси план набавки; извршава одлуке Скупштине; обавештава Скупштину о пословању и подноси Скупштини извештај о пословању; бира представнике Друштва у скупштини друштва капитала чији је једини власник Друштво; доноси акт о организацији и систематизацији послова и друге акте Друштва; доноси Правила о раду дистрибутивног система, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси одлуку о цени за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије, акт о цени прикључења на систем за дистрибуцију електричне енергије, акт о ценама нестандартних услуга, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план развоја дистрибутивног система, план инвестиција у дистрибутивни систем, као и план преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно

прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима купаца, односно произвођача, уз сагласност Агенције за енергетику Републике Србије; доноси план имплементације економски оправданих облика напредних мерних система, по прибављеном мишљењу Агенције за енергетику Републике Србије; врши и друге послове одређене законом и одлуком о оснивању Друштва, који нису у надлежности Скупштине.

На основу Одлуке о утврђивању пословодства у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд број 05.000.-08.01.-68359/1-21 од 02.03.2021. године, пословодство у Друштву су:

- директор Друштва;
- директор Пословног система;
- директор Техничког система;
- директор Техничког центра;
- помоћник директора;
- директор Дирекције за планирање и инвестиције;
- директор Дирекције за управљање ДЕЕС;
- директор Дирекције за подршку тржишту и смањење губитака;
- директор Дирекције за економско-финансијске послове;
- директор Дирекције за корпоративне послове;
- директор Центра за ИКТ;
- директор Центра за ИМС, БЗ и КМЕЕ.



1.2. Закони и друга акта којима се уређују статусна питања и услови обављања делатности

На статусна питања, питања правног положаја, као и на услове рада и пословања Друштва, поред општих прописа који се примењују на све правне субјекте, важе и специфични прописи који се односе на услове и начин обављања делатности од општег интереса. У том смислу најзначајнији прописи су:

Прописи који се односе на статусна питања:

- Закон о привредним друштвима („Службени гласник РС“ бр. 36/2011 и 99/2011, 83/2014 - др. закон, 5/2015 и 44/2018, 95/2018, 91/2019 и 109/2021);
- Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019);
- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/2021, 35/2023 и 62/2023).

Прописи који се односе на обављање делатности и располагање имовином:

- Закон о енергетици („Службени гласник РС“ бр. 145/2014, 95/2018, 40/2021, 35/2023 и 62/2023);
- Закон о јавној својини („Службени гласник РС“ бр. 72/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020);
- Закон о основама својинскоправних односа („Сл.лист СФРЈ“ бр. 6/80 и 36/90, „Сл.лист СРЈ“ бр. 29/96 и „Службени гласник РС“ бр. 115/2005 - др.закон);

Прописи који су од утицаја на рад и пословање:

- Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС“ бр. 91/2019 и 92/2023);
- Закон о планирању и изградњи („Службени гласник РС“ бр. 72/2009, 81/2009, 64/2010, 24/2011, 121/2012, 42/2013, 50/2013, 98/2013, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019 и 37/2019 и др.закон, 9/2020,52/2021 и 62/2023);
- Закон о озакоњењу објеката („Службени гласник РС“ бр. 96/2015, 83/2018,81/2020 и 62/2023)
- Закон о рачуноводству („Службени гласник РС“ бр. 73/2019 и 44/2021);
- Закон о ревизији („Службени гласник РС“ бр. 73/2019);
- Закон о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013; 142/2014; 68/2015 - др.закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022 и 92/2023);
- Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“ број 88/2021);
- Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС“ број 87/2018);
- Закон о експропријацији („Службени гласник РС“ бр. 53/95, 23/2001, 20/2009, 55/2013 и 106/2016);
- Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“ бр. 35/2023);
- Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“ бр. 111/2009, 20/2015 и 87/2018);
- Закон о раду („Службени гласник РС“ бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017-Одлука УС, 113/2017 и 95/2018);
- Закон о метрологији („Службени гласник РС“ бр. 15/2016)
- Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“ 159/2020).

Прописи из области заштите животне средине:

- Закон о заштити животне средине („Службени гласник РС“ бр. 135/2004, 36/2009, 72/2009, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018 и 95/2018);
- Закон о управљању отпадом („Службени гласник РС“ бр. 36/2009, 88/2010, 14/2016, 95/2018 и 35/2023);
- Закон о процени утицаја на животну средину („Службени гласник РС“ бр. 135/2004 и 36/2009);
- Закон о заштити од буке у животној средини („Службени гласник РС“ бр. 96/2021);

Прописи и други акти који се односе на услове и начин обављања енергетских делатности:

- Закон о коришћењу обновљивих извора енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021 и 35/2023);
- Закон о енергетској ефикасности и рационалној употреби енергије („Службени гласник РС“ бр. 40/2021);
- Уредба о условима испоруке и снабдевања електричном енергијом („Службени гласник РС“ бр. 84/2023);
- Уредба о енергетски угроженом купцу („Службени гласник РС“ бр. 137/2022 и 93/2023 и 116/2023);
- Уредба о критеријумима, условима и начину обрачуна потраживања и обавеза између купца-произвођача и снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 83/2021 и 74/2022).
- Правилник о условима, програму и начину полагања стручног испита за обављање послова у објектима за производњу, пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 24/2015 и 35/2019 и 54/2023);
- Правилник о лиценци за обављање енергетске делатности и сертификацији („Службени гласник РС“ бр. 87/2015, 44/2018 и 83/2021);
- Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“, бр.105/2012, 84/2013, 87/2013, 143/2014, 65/2015, 109/2015, 98/2016, 99/2018, 4/2019, 158/2020, 71/2021 и 141/2022);
- Методологија за одређивање трошкова прикључења на систем за пренос и дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр. 109/2015);
- Методологија за обрачун неовлашћено утрошене електричне енергије („Службени гласник РС“, број 90/2023);
- Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом („Службени гласник РС“ бр. 2/2014);
- Правила о промени снабдевача („Службени гласник РС“ бр. 65/2015 и 10/2017);
- Одлука о начину, поступку и роковима за вођење књиговодствених евиденција за потребе регулације и спровођења раздвајања рачуна по делатностима (Савет Агенције за енергетику број: 109/2021-Д-1 од 15. априла 2021. године).
- Правилник о начину вођења регистра купаца-произвођача прикључених на преносни, дистрибутивни односно затворени дистрибутивни систем („Службени гласник РС“ бр. 33/2022).

Интерна акта

- Одлука о оснивању Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (пречишћен текст), број 2460800-08.01.-183456/1-22 од 28.04.2022. године ;
- Ценовник нестандартних услуга, на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 452/2023-Д-02/6 од 05.10.2023. године;
- Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01 од 19.07.2017. године; Правила о изменама Правила о раду дистрибутивног система електричне енергије на који је Агенција за енергетику Републике Србије дала сагласност Одлуком број 382/2017-Д-01/9 од 01.03.2019. године
- Ценовник за оверавање мерила, на који је Министарство привреде Републике Србије дало сагласност.

1.3. Инсталисани капацитети

Инсталисани капацитети	
На дан 31.12.2022.	Укупни капацитети
Дужина електродистрибутивних водова (км)	166.176,17
Инсталисана снага трансформатора (MVA)	33.641,38

Подаци о инсталисаним капацитетима се преузимају из годишњег извештаја о енергетско-техничким подацима који се израђује у I кварталу текуће године са стањем на дан 31.12. претходне године.

Детаљније у прилогу 2

1.4. Број запослених

Број запослених			
Реализација 31.12.2023.	План 31.12.2024.	План 31.12.2025.	План 31.12.2026.
8.626	8.695	8.695	8.695

Детаљније у прилогу 4

2. Анализа пословања у 2023. години

У току 2023. године обезбеђено је стабилно функционисање дистрибутивног електроенергетског система, упркос изазовима који су били условљени инфлаторним притисцима, временским непогодама, сајбер нападу на ИКТ инфраструктуру и упркос присутној неликвидности услед тога што од стране ЕПС АД Београд (као једног од снабдевача електричном енергијом крајњих купаца са претежним учешћем у структури новчаног прилива по основу потраживања за обрачунату услугу приступа и коришћења ДСЕЕ) нису измириване доспеле обавезе у целости и у роковима доспећа.

Ситуација са ликвидношћу је била повољнија у другом полугодишту 2023. године него током првог полугодишта 2023. године и почетком децембра 2023. године елиминисани су проблеми у вези са наплатом доспелих потраживања и измирењем доспелих обавеза у роковима доспећа. Међутим, угроженост и стављање ван функције ИКТ система услед сајбер напада половином децембра 2023. године условило је да до краја 2023. године одређени део обавеза према добављачима остане неизмирен у року доспећа услед немогућности да се редовно обављају административне активности у ИКТ окружењу. Очекивано је да се тај део обавеза измири најкасније у току месеца јануара 2024. године након враћања основних ИКТ система у функцију за ограничени број корисника.

У току трећег квартала 2023. године пословање је обележило и санирање последица значајних штета на дистрибутивном електроенергетском систему које су нанеле летње олује (временске непогоде) у појединим деловима Републике Србије. У току четвртог квартала, тачније у другој половини децембра 2023. редовно пословање је било отежано услед сајбер напада. Из безбедносних разлога, сви системи су стављени ван функције да би се сачували подаци и спречило даље ширење вируса. Након постављања сигурног ИКТ окружења, системи су се у функцију враћали по приоритетима, како би се испоштовале све законске обавезе Друштва. У кратком року, са ограниченим бројем корисника, у функцији су били SAP HCM (обрачун зарада запослених), „SAP ERP“ (финансијско-рачуноводствени послови), FaDoc (електронска писарница) и билинг и системи за читавање у свим дистрибутивним подручјима како би се извршила припрема за читавање бројила 01.01.2024. године.

Имајући у виду финансијски положај и врло ограничена расположива финансијска средства, Друштво је током 2023. године предузело одговарајуће мере у погледу консолидације новчаног тока и успостављања финансијске стабилности по основу којих су извршавани издаци само за текуће приоритетне потребе у циљу очувања стабилног функционисања дистрибутивног електроенергетског система, што је условило да се капитална (инвестициона) улагања из сопствених новчаних средстава у одређеној мери успоре и одложе за период након превазилажења проблема са ликвидношћу.

Анализа пословања у 2023. години сачињена је на бази реализације у периоду јануар-октобар 2023. и процењених вредности билансних позиција до краја 2023. године за преостала два месеца. До момента израде документа одређени део података пре свега за месец децембар 2023. године, није било могуће исказати према стварним вредностима услед проблема са доступношћу и ажурношћу база података које је условио сајбер напад јер је књижење у пословној 2023. години и даље у току.

У процењеним вредностима билансних позиција за 2023. годину, на основу Закључка 05 број: 312-539/2024-1 од 13. фебруара 2024. године о отпугу дуга по основу одобрене краткорочне позајмице за покриће дела трошкова електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему током 2023. године, исказан је приход на конту 642 у укупном износу од 12.905.257 хиљада динара.

Процењени резултати пословања у 2023. години

Пословни приходи – процена остварења за 2023. годину износи 114,7 млрд. динара и мањи су за 14,2% од планираних најпре због мање остварених директних давања из буџета за надокнаду трошкова губитака електричне енергије због повећаних цена електричне енергије. Очекивано је и остварење мањег прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система (за 5%) услед мање количине испоручене електричне енергије у односу на планирану, а такође и мањи ниво прихода од утврђене неовлашћење потрошње електричне енергије пре свега услед мање утврђене количине у односу на планирану.

Пословни расходи – процена остварења за 2023. годину износи 116,3 млрд. динара и за 12,1% су мањи од планираних, у највећој мери услед тога што су процењени трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему значајно мањи од планираних због нижих набавних цена електричне енергије током другог полугодишта 2023. године.

Посматрано у натуралним величинама, у 2023. години реализоване количине губитака електричне енергије у дистрибутивном систему износиле су 3.202.830 MWh. Исказано у процентима, губици електричне енергије у дистрибутивном систему у 2023. години износили су 10,85% преузете електричне енергије (планирано 10,60%).

Пословни расходи по kWh испоручене електричне енергије у 2023. години (процена) су мањи (4,42) у односу на план за 2023. годину (4,71) превасходно као резултат мањих процењених пословних расхода, на које су у највећој мери утицале остварене ниже набавне цене електричне енергије за надокнаду губитака у односу на планиране.

Повећање набавне вредности основних средстава услед активирања инвестиција у току условило је пораст трошкова амортизације током 2023. године. Трошкови за обавезе за јавне приходе су били већи од планираних услед тога што су поједине локалне самоуправе на територији ограда Лесковац и Врање принудно наплаћивале накнаде за заузеће јавне површине и накнаде за успостављање права службености за објекте линијске инфраструктуре (електроенергетска мрежа стубова) и за електроенергетске објекте, иако за њихову наплату не постоји законски основ.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд годинама се сусреће са незаконитим поступања јединица локалних самоуправа (ЈЛС) које се огледа у утврђивању и принудној наплати локалних комуналних такси (ЛКТ), у чему се посебно истичу: Град Врање и Општине Трговиште, Босилеград, Бојник, Лебане и Димитровград.

Незаконито поступање ЈЛС се огледа у следећем:

ЈЛС доносе незаконита решења којима утврђују ЛКТ ЕДС-у; на предметна решења ЕДС улаже жалбе, које не одлажу извршење решења (немају суспензивно дејство), па се утврђени износи принудно наплаћују од ЕДС-а, пре коначности решења. Након што другостепени орган поништи првостепено решење по основу уложене жалбе, првостепени органи, најчешће, доносе нова идентична решења противно правном схватању другостепеног органа и ЕДС је принуђен да опет улаже жалбе и такво стање се одржава по више година. Уколико жалба буде одбијена води се управни спор који се окончава у нашу корист. Међутим, ЈЛС и поред одлука другостепеног органа и управног суда наставља незаконито поступање и неосновану наплату ЛКТ. Сходно наведеном, да коначног повраћаја незаконито наплаћених такси / накнада постиже се правоснажном пресудом у парничном поступку, и то тек у извршном поступку, јер и овде изостаје добровољно плаћање од стране ЈЛС.

Сходно наведеном, незаконито наплаћене накнаде које ЈЛС треба да врате ЕДС- у су наплативе, али тек након исцрпног управног поступка, управног спора, првостепеног и другостепеног парничног поступка, када парнична пресуда којим је усвојен тужбени захтев у корист ЕДС - а постане правоснажна и извршна, ЕДС стиче могућност наплате на основу извршне исправе.

Процењени рачуно капиталних издатака и амортизације за 2023. годину је мањи (1,10) у односу на план за 2023. годину (2,86) као резултат значајно мање реализације инвестиција и набавке основних средстава у односу на план, док је истовремено амортизација била већа за 8,3% од планиране.

Просечна нето зарада у Друштву је расла спорије од кретања опште стопе инфлације, што је условило да реална примања запослених буду мања него у претходној години.

Финансијски приходи су процењени на нивоу већем од планираног, с обзиром на већи ниво прихода од камата које су обрачунаване за кашњење у плаћању доспелих обавеза за услугу приступа и коришћења дистрибутивног система.

У 2023. години процењено је да ће бити остварен нето губитак од 1,70 млрд. динара.

НАЗИВ СТАВКЕ		План	Процена	Промене (индекс)
		2023.	2023.	
1	2	3	4	5 (4/3)
1.	Пословни приходи	133.704.114	114.663.617	85,8
2.	Пословни расходи	132.388.938	116.312.820	87,9
3.	Приход од финансирања	554.511	1.225.203	221,0
4.	Расходи финансирања	597.194	570.046	95,5
5.	Остали приходи	541.753	440.831	81,4
6.	Остали расходи	1.809.487	1.075.518	59,4
7.	Укупан приход	134.800.378	116.329.652	86,3
8.	Укупан расход	134.795.619	117.958.384	87,5
9.	Ефекти одложених пореских расхода/прихода		-70.859	
10.	Укупан нето финансијски резултат	4.759	-1.699.591	

Процењена укупна вредност имовине на дан 31.12.2023. године износи 378,2 млрд. динара што је за 4% мање од планираног износа. Највећи утицај на ово одступање има мања реализација планираних инвестиција које се финансирају из кредитних средстава и средстава буџета (субвенција), с обзиром да ће се одређени део ових инвестиционих активности пренети у текућу 2024. годину.

Реализација пројеката из кредита није реализована по плану у 2023. години из објективних разлога - кашњење у почетку пројекта реконструкције НН мреже, лоши временски услови, кашњење у потписивању уговора за пројекат аутоматизације СНДМ, кашњење у реализацији пројекта субвенције за набавку трансформатора 35/10 kV и 110/x kV јер и процес производње ВН трансформатора захтева период дуже од године дана, па је самим тим дошло до померања улагања у наредни плански период.

Низак степен реализације на пројекту Замена МУ и ИММ из средстава субвенције је последица продуженог поступка јавне набавке на који ЕДС није могао да утиче, а на пројекту Смарт Метеринг из кредита ЕБРД је последица хитности деловања и обима посла око припреме, набавке и почетка реализације пројекта замене МУ и ИММ из средстава субвенције, а уследило је због ограничених људских ресурса са потребним специјалистичким знањем, што је резултовало кашњењем на пројекту.

У структури пасиве (извора имовине) процењена вредност капитала на дан 31.12.2023. године износи 277,2 млрд. динара што је за 0,6% мање од планираног износа услед процењеног негативног нето укупног финансијског резултата од 1,7 млрд. динара, док су дугорочне обавезе процењене у износу од 4,0 млрд. динара, што је за 76% мање од планираног износа с обзиром да планирано коришћење кредитних средстава у земљи и иностранству за финансирање појединих пројеката у области инвестиција или није започето или је делимично реализовано током 2023. године.

Оперативни новчани ток је мањи од планираног, пошто су у посматраном периоду остварени нешто већи издаци за измирење обавеза према добављачима. Такође, у сфери пословних активности поред мање остварених прилива од Акционарског друштва Електропривреда Србије, Београд по основу приступа и коришћења дистрибутивног система, остварени су већи одливи за обавезе према држави (већи износ обавезе за порез на додату вредност) што је све условило да нето приливи из пословних активности буду мањи од планираних.

Индикатори РОА (нето добит / укупна средства *100), РОЕ (нето добит / капитал *100) и ЕБИТДА (представља добитак/губитак пре опорезивања коригован за расходе камата и амортизацију) су мањи од планираних у 2023. години, услед процењеног негативног нето укупног финансијског резултата за 2023. годину.

Детаљна анализа пословања за 2023. годину биће приказана у Извештају о пословању за 2023. годину који се у законском року предаје АПР-у као саставни део сета финансијских извештаја за 2023. годину.

3. Макроекономске претпоставке за израду Трогодишњег програма пословања

Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд за период 2024-2026. године сачињен је на основу макроекономских претпоставки које је утврдила Влада Републике Србије у ревидираној Фискалној стратегији за 2024. годину са пројекцијама за 2025. и 2026. годину, актуелних општих услова пословања у 2023. години и процене за 2023. годину у погледу пословних, производних и тржишних услова, као и на основу пројекција за 2025. и 2026. годину.

Поред наведеног, Трогодишњи програм пословања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд базира се на:

- Електроенергетском портфељу за 2024. годину који је израђен по дистрибутивним подручјима и збирно за Електродистрибуцију Србије, а за 2025. и 2026. годину збирно за Електродистрибуцију Србије (Прилог 1), према очекиваном тренду развоја потреба за услугама дистрибуције електричне енергије на тржишту Републике Србије и у складу са планом развоја дистрибутивног система, који је усклађен са планом развоја преносног система и других дистрибутивних система, уз сагледавање захтева за прикључење објеката произвођача и купаца на који Агенција за енергетику Републике Србије даје сагласност.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и „Електро mreжа Србије“ А.Д. Београд, који су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2024-2026. године уз примену важећих цена приступа систему за пренос електричне енергије, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (ЕПС АД, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака, према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2024-2026. године, уз примену набавне цене од 70 ЕУР по мегават-часу у складу са закључком Владе РС 05 Број: 338-7933/2023 од 31.08.2023. године до краја планског периода.
- Међусобним економским односима између Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд и снабдевача електричном енергијом (ЕПС АД, Београд) планирани су трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу електроенергетских и пословних објеката према енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2024-2026. године уз примену цене од од 119,67 ЕУР по мегават-часу у складу са Закључком Владе РС 05 Број: 338-9567/2023 од 12.10.2023. године до краја планског периода.
- Приходу од приступа дистрибутивном систему за период 2024-2026. године који је обрачунат по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, Оператора дистрибутивног система Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 516/2021-Д-02/4 од 24.09.2021. године („Сл. гласник РС“ 95/2021).
- Стратегији Енергетике РС где је један од важнијих КРП смањење губитака. На годишњем нивоу се израђује Оперативни план активности на смањењу нетехничких губитака, који садржи активности и појединачне планове по огранцима, дистрибутивним подручјима и укупно за ЕДС и то:
 - Праћење стања конзума ЕДС;
 - Очитавање мерних уређаја;
 - Контрола мерних места;
 - Замена мерних уређаја;
 - Сервисирање мерних уређаја;
 - Уређење базе података и придруживање крајњих купаца трафо реонима;
 - Измештање мерних места;
 - Преузимање мерних места;
 - Реализација пројеката у циљу смањења губитака.

4. Програм реорганизације

Законом о енергетици усаглашени су услови и начин обављања енергетских делатности, посебно оператора електроенергетског система са захтевима тзв. Трећег пакета директива у области енергетике (Директива 2009/72), утврђени су основни захтеви за независност Друштва у обављању делатности дистрибуције електричне енергије и управљања дистрибутивним системом и убрзана динамика отварања тржишта електричне енергије.

Влада Републике Србије Закључком 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, прихватила је Извештај о потреби спровођења активности у циљу усклађивања пословања Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Законом о јавним предузећима и Законом о енергетици и План за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У 2020. години, у складу са Закључком Владе РС 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године и Планом за спровођење активности у циљу реорганизације Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, реализовано је издвајање дела имовине Јавног предузећа „Електропривреда Србије“, Београд у вредности од 18.264.193.294,00 динара и пренос у својину Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, чиме је увећан неновчани капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, тако да укупан основни капитал Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд, након повећања износи 105.203.100.190,97 динара и то: 105.202.884.920,02 динара неновчани капитал и 215.270,95 динара новчани капитал.

Након регистрације повећања капитала Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд у Регистру привредних друштава код Агенције за привредне регистре, дана 29. децембра 2020. године закључен је Уговор о преносу удела у Оператору дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд са Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд на Републику Србију. Даном уписа промене члана у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре 31. децембра 2020. године, Република Србија је постала једини члан и оснивач са 100% удела у основном капиталу Оператора дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд.

У складу са Планом за спровођење активности током 2021. године реализована је измена одлуке о оснивању Друштва и упис у Регистар привредних друштава код Агенције за привредне регистре у складу са чиме је извршена и промена назива и седишта Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд. Такође, током 2021. године реализован је прелазак запослених из Јавног предузећа „Електропривреда Србије“ Београд у Друштво, донет је Правилник о организацији и систематизацији послова радних места у Друштву и Друштву је 01. априла 2021. године издата лиценца за обављање делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом електричне енергије.

У складу са Планом за спровођење активности у циљу реорганизације „ЕПС Дистрибуција“ Београд прихваћеним Закључком Владе 05 број: 023–10578/2020-1 од 17.12.2020. године, чија је реализација у току, током 2022. године реализован је пренос дела имовине, усклађивање планова и општих аката Друштва. Даном 30. септембра 2022. године Влада Републике Србије донела је Закључак 05 број 023-7436/2022 којим се препоручује Јавном предузећу „Електропривреда Србије“ Београд да пренесе у својину Друштва без накнаде информационе система и опрему, као и залихе материјала и опреме намењене обављању делатности дистрибуције електричне енергије.

Током 2023. године реализовано је усклађивање и доношење ценовника Друштва и дела општих аката Друштва. У погледу активности у вези са унапређењем корпоративног управљања током 2023. године донет је Кодекс пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

У наредном периоду предвиђено је окончање преноса имовине - информационих система и опреме и залиха материјала и средстава намењених обављању делатности дистрибуције електричне енергије, као и додатних непокретности (објекти, земљиште), усклађивање Правила о раду дистрибутивног система, планова и општих аката Друштва.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд се у свом пословању придржава закона и других прописа, одлука државних органа и регулаторних тела, Оснивачког акта и других интерних аката, као и принципа корпоративног управљања као скупа правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, омогућавајући привредном друштву да ефикасно води своје пословање и обезбеди дугорочан и одрживи развој рационализовањем свих

пословних процеса кроз јасну поделу надлежности и последичну јаснију одговорност унутар Друштва, чиме се доприноси бољој репутацији и угледу Друштва у јавности.

Принципе корпоративног управљања Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд остварује кроз функцију интерне ревизије, која пружа независно и објективно уверавање у примереност процеса корпоративног управљања, управљања ризиком и интерних контрола друштва и пружа саветодавне услуге доприносећи повећању укупне ефикасности и унапређењу Друштва.

У свом пословању, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд поштује начела избегавања сукоба интереса, јачања интегритета и спречавања дискриминације. Кодексом пословног понашања и пословне етике у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд је детаљно регулисано управљање сукобом интереса, дефинисана повезана лица, уређени поклони и слично, са циљем да се утврде стандарди личног и професионалног понашања у Друштву и допринесе осигурању и јачању високих етичких стандарда понашања који су кључна компонента за квалитетно, професионално и ефикасно функционисање Друштва.

5. План преузимања и испоруке електричне енергије

5.1. Преузимање електричне енергије

Укупне количине преузете електричне енергије планиране су према следећој структури:

ПРЕУЗЕТА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА	Реализација 2023.	План		
		2024.	2025.	2026.
1. ИЗ ПРЕНОСНЕ МРЕЖЕ	28.423.728	28.792.428	29.033.053	28.961.324
2. ПРОИЗВОДЊА ЕЛЕКТРАНА	1.084.289	1.206.731	1.294.836	1.427.222
3. ОД СУСЕДНИХ ОДС	1.107	840	840	840
УКУПНО:	29.509.125	30.000.000	30.328.729	30.389.386

Укупно преузета електрична енергија се планира на основу историјских података и уочених трендова (развој ДЕЕС, климатске промене, промена потреба за електричном енергијом корисника система, развој свести о енергетској ефикасности, повећањем броја обновљивих извора итд.). Производња електрана се планира на основу историјских података укупне производње електрана и проценом нових капацитета, без обзира на врсту електрана узимајући у обзир повећање броја купаца-произвођача. Преузимање од суседних ОДС се планира на основу историјских података о преузимању из Републике Српске и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима (не ради се о увозу електричне енергије).

Детаљан преглед података у вези са електранама које су прикључене на ДЕЕС, ЕДС сваког месеца уписује у тзв. ИМИС базу Министарства рударства и енергетике. Поред тога, ЕДС у складу са Законом о коришћењу обновљивих извора енергије (Сл. Гласник РС ", бр. 40/2021 и 35/2023) чл. 68 став 1 на својој интернет страници објављује регистре произвођача електричне енергије прикључене на дистрибутивни електроенергетски систем и купаца-произвођача.

Линк: <https://elektrodistribucija.rs>

Електродистрибуција Србије самостално планира преузимање електричне енергије у складу са горе наведеним и не користи документа ЕПС АД и ЕМС АД као ни осталих корисника система приликом израде трогодишњег програма пословања, јер за то не постоји законски основ.

Детаљније у прилогу 1

Планирани трошкови приступа и коришћења преносног система „Електро mreжа Србије“ А.Д. Београд су обрачунати у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за 2024-2026. годину уз примену важећих цена приступа систему за пренос електричне енергије, на које је АЕРС дала сагласност Одлуком број 501/2021-Д-02/1 од 24.09.2021 године („Сл. гласник РС“ 95/2021).

Планирани трошкови електричне енергије за надокнаду губитака и потрошњу за сопствене потребе, обрачунати су по следећим ценама:

НАБАВНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	2023. дин/kWh											
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
1. ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА	15,492	15,483	15,483	13,044	12,591	10,103	11,873	11,480	8,204	8,260	8,260	8,260
2. ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	12,041	12,035	12,034	12,032	12,995	12,990	12,989	12,988	12,987	13,076	14,121	14,121

НАБАВНЕ ЦЕНЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	План дин/kWh		
	2024.	2025.	2026.
1. ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА	8,260	8,260	8,260
2. ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	14,121	14,121	14,121

НАБАВКА ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Реализација 2023.	План kWh		
		2024.	2025.	2026.
ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА	28.423.728.345	28.792.428.195	29.033.053.161	28.961.324.263
ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	3.202.829.776	2.940.499.967	2.850.900.530	2.735.044.785
ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	58.957.650	67.849.079	67.849.079	67.849.079

У следећој табели приказани су трошкови набавке електричне енергије:

ТРОШКОВИ НАБАВКЕ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Процена 2023.	План 000 РСД		
		2024.	2025.	2026.
ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ ПРЕНОСНОГ СИСТЕМА (ЕМС а.д.)	17.549.130	17.899.528	17.856.222	17.835.535
ЗА НАДОКНАДУ ГУБИТАКА У ДИСТРИБУТИВНОМ СИСТЕМУ	37.756.602	24.288.530	23.548.438	22.591.470
ЗА СОПСТВЕНУ ПОТРОШЊУ	1.134.948	1.374.571	1.375.930	1.377.136
УКУПНО:	56.440.680	43.562.629	42.780.591	41.804.140

Напомена: трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу нису прост производ приказаних количина и цена већ садрже и трошкове накнаде за унапређење енергетске ефикасности, трошкове накнаде за подстицај повлашћених произвођача и акцизе од 7,5% на део сопствене потрошње у неенергетским објектима.

Преузимање електричне енергије се врши и од произвођача и купаца-произвођача прикључених на дистрибутивни електроенергетски систем. Инсталирани капацитети на дан 31.12.2023. године приказани су у следећим табелама:

Врста произвођача	Број произвођача	Инсталисана снага (kW)
Когенерација	17	42.127
Соларна електрана	163	42.688
Биогас	37	37.451
Гасна електрана	2	3.409
Ветроелектрана	5	34.320
Хидроелектрана	163	131.529
Биомаса	1	2.380
Укупно	388	293.904

Врста купаца - произвођача:	Број купаца - произвођача	Инсталисана снага (kW)
Купац-произвођач који је домаћинство	1.926	15.664
Купац-произвођач који је стамбена заједница	2	20
Купац-произвођач који није домаћинство или стамбена заједница	683	25.818
Укупно	2.611	41.502

Преузимање електричне енергије, у мањим количинама, се такође врши и од суседних оператора система.

5.2. Испорука електричне енергије

Планиране количине електричне енергије које ће Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд испоручити корисницима дистрибутивног система, приказане су према следећој годишњој динамици:

ИСПОРУЧЕНА ЕЛЕКТРИЧНА ЕНЕРГИЈА		Реализација 2023.	План		
			2024.	2025.	2026.
1.	СНАБДЕВАЧИМА И КУПЦИМА СА УГОВОРИМА О СНАБДЕВАЊУ СА УНАПРЕД ОДРЕЂЕНИМ КОЛИЧИНАМА	26.256.107	27.007.563	27.425.892	27.602.405
2.	СУСЕДНИМ ОДС	50.188	51.937	51.937	51.937
УКУПНО:		26.306.295	27.059.500	27.477.829	27.654.342

MWh

Електродистрибуција Србије самостално планира испоруку електричне енергије корисницима система. Планови се израђују на основу историјских података и праћењем трендова потрошње електричне енергије и климатских услова. Испорука електричне енергије се планира појединачно по категоријама и групама корисника система у складу са Методологијом за одређивање цене приступа дистрибутивног система електричне енергије. Електродистрибуција Србије не усаглашава планске електроенергетске билансе са ЕПС АД и ЕМС АД као ни са осталим корисницима система, јер за то не постоји законски основ.

Списак лиценцираних активних снабдевача електричном енергијом се налази на следећем линку: https://www.aers.rs/Index.asp?l=1&a=535&ed=6&id_ed=75&sid=1&tp=Zanpra.

По истом принципу се планира испорука електричне енергије суседним ОДС која обухвата испоруку за Републику Српску и АП Косово и Метохија за насељена места у пограничним деловима, не ради се о извозу електричне енергије. Остале испоруке подразумевају испоруке електричне енергије корисницима који су прикључени на преносни систем и дела испоруке ињектиране енергије из дистрибутивног у преносни систем.

У оквиру укупне испоруке електричне енергије корисницима система, потрошња електричне енергије за сопствене потребе у 2023. години износила је 58.958 MWh, а у 2024, 2025. и 2026. години планирана потрошња износи 67.849 MWh.

Електродистрибуција Србије је електроенергетске билансе за 2024, 2025. и 2026. годину формирала на основу тренутно расположивих историјских података који обухватају и обрачунску снагу која се рачуна са важећим привременим мерама дефинисаним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије, које су на снази до 31.12.2024. године.

Након усвајања измена Методологије, Електродистрибуција Србије ће формирати нове електроенергетске билансе са тада важећим обрачунским снагама.

Детаљније у прилогу 1

Приход од приступа дистрибутивном систему за планирани период обрачунат је по ценама из Одлуке о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије на коју је Савет Агенције за енергетику Републике Србије дао сагласност 24. септембра 2021. године.

000 РСД				
ПРИХОД ОД ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	Процена 2023.	План		
		2024.	2025.	2026.
	91.814.803	98.362.025	98.997.301	99.504.398

дин/kWh				
ПРОСЕЧНА ЦЕНА ПРИСТУПА И КОРИШЋЕЊА ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА	Реализација 2023.	План		
		2024.	2025.	2026.
	3,475	3,642	3,610	3,605

5.3. Губици електричне енергије

Преглед планираних губитака електричне енергије у дистрибутивном систему у периоду 2024-2026. године приказан је у следећој табели:

ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ	Процена 2023.	План		
		2024.	2025.	2026.
1. ГУБИЦИ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ (MWh)	3.202.830	2.940.500	2.850.901	2.735.045
2. % ГУБИТАКА	10,85	9,80	9,40	9,00

Процењена набавка електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему за 2023. годину износи 3.202.830 MWh, а планирана набавка у 2024. години износи 2.940.500 MWh, у 2025. години 2.850.901 MWh и у 2026. години 2.735.045 MWh.

Приликом израде електроенергетских биланса поред историјских података узимају се у обзир сви релевантни подаци, између осталог и планирани пројекти који утичу на смањење губитака.

Детаљније у прилогу 1

5.4. Цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије

Цене услуге приступа систему за дистрибуцију електричне енергије су регулисане цене одобрене од стране Агенције за енергетику Републике Србије. Од 01. октобра 2021. године примењује се следећа Одлука о цени приступа систему за дистрибуцију електричне енергије:



AAAE91 28976081447

Број: 20700-08-01-2121141-21
Датум: 17-09-2021

На основу члана 136 став 1 тачка 18) у вези са чланом 88 став 2 тачка 2) и чланом 92 став 1 Закона о енергетици („Службени гласник РС“, бр: 145/14, 95/18-др.закон и 40/2021), члан 26 став 1 тачка 16). Одлуке о оснивању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд – пречишћен текст - број: 29271/1-21 од 29. јануара 2021. године, утврђено је да директор Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд утврђује цене за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије.

ОДЛУКУ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ

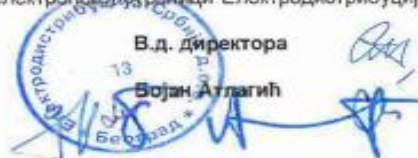
1.
Овом одлуком утврђује се цена приступа систему за дистрибуцију електричне енергије за кориснике дистрибутивног система електричне енергије Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

2.
Цена за приступ систему за дистрибуцију електричне енергије исказана је по тарифама утврђеним Методологијом за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију електричне енергије („Службени гласник РС“ бр: 105/12, 84/13, 87/13, 143/14, 65/15, 109/15, 98/16, 99/18, 158/20 и 71/21):

Корисници система	Тарифе	Јединица мере	Динара за јединицу мере	
1	2	3	4	
1. Потрошња на средњем напону	„одобрена снага“	kW	108,516	
	„прекомерна снага“	kW	434,065	
	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	1,075	
	„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,358	
	„реактивна енергија“ (cosφ≥0,95)	kvarh	0,404	
2. Потрошња на ниском напону	„одобрена снага“	kW	173,626	
	„прекомерна снага“	kW	694,504	
	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	2,473	
	„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,824	
	„реактивна енергија“ (cosφ≥0,95)	kvarh	1,130	
3. Широка потрошња	„одобрена снага“	kW	2,261	
	Активна енергија:			
	једнотарифно мерење	„једнотарифно мерење“	kWh	3,394
	двотарифно мерење	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	3,879
		„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,970
4. Јавно осветљење	„активна енергија- јавно осветљење“	„виша дневна тарифа за активну енергију“	kWh	3,297
		„нижа дневна тарифа за активну енергију“	kWh	0,824

3.
Ова одлука ступа на снагу од 01.10.2021. године, по добијању сагласности Агенције за енергетику Републике Србије, објављује се у Службеном гласнику РС као и на електронској страници Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд.

В.д. директора
Војан Аглагић



Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд
11070 Београд – Нови Београд
Булевар уметности бр. 12

ПИБ: 100001378
Матични број: 07005466

6. План реализације техничких програма

6.1. План одржавања

На основу извршене анализе, плана и реализације одржавања, учешћа вредности основних средстава дистрибутивних подручја у укупном износу свих основних средстава, стања електродистрибутивне мреже, нивоа губитака у мрежи и регистрованих критичних места, стручне и кадровске оспособљености, расположивих финансијских средстава утврђен је основни обим и садржај послова на одржавању ЕЕО и мерних места за период 2024-2026. године, чијом реализацијом треба обезбедити одговарајући ниво сигурности и ефикасности функционисања електродистрибутивних објеката, побољшање напонских прилика, као и смањење губитака у електродистрибутивној мрежи.

Запослени су ангажовани на свим пословима одржавања, али због величине мреже и старости опреме није могуће да самостално изврше реализацију планова. Због тога се на свим врстама послова, у различитом обиму, ангажују и извођаче радова. Врсте радова одржавања ЕЕО и мерних места на којима су ангажовани запослени зависе од тренутних потреба (акција смањења губитака, интервентни радови на ЕЕО,...). У складу са тим, на преосталим врстама радова у том периоду се по потреби ангажују трећа лица.

Како се поузданост електродистрибутивног система, уредно снабдевање купаца, као и смањење губитака, најефикасније реализују кроз одржавање највећи део средстава је опредељен за одржавање ЕЕО и мерних места. ЕДС је надлежан за више од 3.700.000 мерних места, 166.000 километара мреже (од чега је преко 134.000 километара надземна мрежа) и 36.000 ТС свих напонских нивоа.

План одржавања мерних места се ради на основу структуре и старости мерних уређаја, потребе њихове замене у складу са редовним циклусом баждарења и планом смањења губитака.

Замена мерних уређаја са истеклим роком овере се планира Оперативном планом за смањење нетехничких губитака, уважавајући расположива средства у Плану одржавања. ЕДС самостално може сервисирати оквирно 100.000 мерних уређаја годишње, док екстерним сервисом, у складу са расположивим средствима у 2024. години, може обезбедити сервис додатних 15.000 мерних уређаја.

Материјал за одржавање мерних места се састоји од: резервних делова за бројила, модема, антена и сл., МТК, РТК, уклопних сатова, лимитатора, осталог материјала за текуће одржавање - мерних трансформатора, мерних ормана, инсталационих каблова, прикључних прибора и осталог материјала за одржавање мерних места, пломби и опреме за сервис.

Услуге за одржавање мерних места су: услуге контроле мерних места, мерних уређаја и прикључака, услуге сервисирања, умеравња и овере мерних уређаја, услуге одржавања и сервисирања мерне опреме сервиса, услуге одржавања опреме за сервисирање мерних уређаја, одржавање и надоградњу система за аутоматизацију и читавање бројила, контроле и довођења у технички исправно стање мерних места на средњем напону и осталих услуга у функцији ДПТСГ.

Материјал за одржавање мерних места се набавља у мањим количинама, јер је приоритет набавка нових мерних уређаја. Услуге одржавања мерних места су битне активности за смањење нетехничких губитака.

План одржавања ЕЕО садржи средства разврстана по напонским нивоима и врстама објеката, за сваку годину плана пословања. На основу тога се, кад ЗПП ступи на снагу, праве месечни планови и сходно томе врше следеће активности:

- превентивне прегледе,
- превентивне ревизије,
- превентивне ремонте,
- корективне ремонте, као и сечу растиња.
- замене мерних уређаја

За корективне ремонте (јер се хаваријске ситуације не могу предвидети), планирана средства се опредељују на основу података из претходног периода.

Од укупно опредељених средстава за материјал за одржавање ЕЕО за хаваријске ситуације било ког обима (корективно одржавање) уобичајено је да се утроши око 25% укупне суме, имајући у виду да је у претходним годинама ј овакво опредељивање средстава углавном било довољно за покриће трошкова корективног одржавања. Хаваријске ситуације већег обима, проузроковне временским непогодама, дешавају на преласцима из једног у друго годишње доба (зима – пролеће и јесен – зима). У оба случаја су углавном последице обилних снежних падавина, на релативно високој температури која проузрокује повећану влажност снега, који се због тога лепи на проводнике и стубове надземне мреже. Када тежина снега превазиђе пројектовано оптерећење вода, долази до пуцања проводника или ломљења стуба. Слично се дешава и са дрвећем око коридора водова, које услед преоптерећења пада на линију вода. Поред овога, долази до пробоја изолатора на водовима, као и до оштећења трафо станица.

Временске непогоде током летњег периода изазване су суперћелијским олујама, са јаким ударима ветра на захваћеним подручјима, што за последицу има оштећење средњенапонске и нисконапонске мреже. За отклањање ових кварова на мрежи потребно је значајно више дистрибутивних ЕТ, стубова, конзола, нисконапонских и средњенапонских самоносивих кабловских снопова и пратећег прибора, ужади, изолатора и носача изолатора него што је уобичајено за ово доба године.

Узимајући у обзир напред наведено за радове на ЕЕО, који нису инвестициони већ су плански или корективни ремонти у одржавању, учешће материјала је око 50% укупног износа. Како се у одржавању, мимо планских и корективних ремонта, планирају и радови/услуге који немају учешће материјала (превоз енергетских трансформатора, грађевински радови, разне врсте испитивања, раскрес растиња и крчење коридора водова...), онда учешће радова/услуга је око 60%, односно 40% материјала у укупном планираном износу одржавања.

План одржавања возног парка

Возни парк у ЕДС располаже са преко 3.500 различитих возила (путничка, теренска, теретна и специјална возила), за које је неопходно вршити редовно и ванредно одржавање, регистрацију, обавезне техничке прегледе истих, баждарење тахоуређаја (који су обавезни у возилима чија маса прелази 3,5 тоне). Функционисање хидрауличних система уграђених на специјалним возилима захтева одржавање у специјализованим радионицама, као и вршење законских и обавезних периодичних прегледа. Такође, као значајна активност је и набавка ауто гума за предметна возила.

На основу ових потреба, досадашњег искуства, као и старости возила дефинисана су средства потребна за одржавање истих.

План одржавања НЕЕО

На основу извршене анализе, претходне реализације и стања на терену објеката управних зграда, објеката за магацински простор, као и плана и реализације одржавања, сачињен је основни обим и садржај послова, потреба и активности на одржавању објеката за период 2024-2026. године, чијом реализацијом треба обезбедити минимални и одговарајући функционални ниво сигурности и неометан и безбедан рад у предметним објектима, како запосленима, тако и трећим лицима.

Критеријуми којима су предвиђена средства за одржавање НЕЕО је пре свега омогућавање неометаних активности у предметним објектима, како запослених, тако и трећих лица. Услед дотрајалости, постоји много проблема са стањем кровних покривача и дрвене кровне конструкције на објектима, што проузрокује немогућност нормалног рада запослених у канцеларијама, квашење опреме у истим, као и у магацинском простору; опреме која не би смела да буде подвргнута утицају атмосферских падавина или дејству влаге. Такође, постоји потреба за заменом столарије, како услед дотрајалости, тако и ради побољшања енергетске ефикасности-доводи до смањења потрошње електричне енергије током целе године. Такође, у многим објектима је потребно извршити реконструкцију котларница и топлотних подстаница, а након тога и замену грејних тела и појединих делова инсталација, које, сагледавањем на терену, нису биле одржаване чак од пуштања у рад (и преко 40 година).

Неенергетски објекти, које је ЕДС својинском трансформацијом од 2021. године, преузео од ЈП ЕПС-а, примљени су у изузетно лошем стању, укључујући и котларнице и топлотне подстанице.

Ово се пре свега односи на котларнице где се налазе електрични и гасни котлови и грађевинске радове у истим, које нису одржаване (мисли се пре свега на просторије), од пуштања у рад, будући да су котлови смештени у влажним просторијама, оронулих зидова.

Електричне и гасне котлове у објектима који се налазе у власништву ЕДС-а, по потреби (када настане квар) одржавају „трећа лица“, сходно закљученим оквирним споразумима и уговорима за грађевинске радове на НЕЕО и услуге са уградњом добара на НЕЕО. За котлове које није могућа поправити или је иста неисплатива врши се набавка нових и замена. У објектима ЕДС-а, нема котлова на угалј и мазут.

Поред свега горе наведеног, постоји неколико објеката који још нису успешно санирани након временских непогода у 2023. години, те је у 2024. годину очекивано да ће се за санацију тих штета потрошити око 100 милиона динара (како за управне зграде, тако и за магацинске просторе који су потребни да буду затворени ради складиштења опреме) за предметне активности. Напомињемо да свако одлагање санирања кровова од прокишњавања повећава ризик повећања штете од нових киша, као и веће штете која ће се појавити на етажама испод.

Поред горе наведеног, сервисирања клима уређаја, лифтова, агрегата, централних јединица за климатизацију објеката (грејање-хлађење), одржавање Огранака, потребно је имати у виду да су средства потребна и за хитне интервенције на предметним објектима (затварање и замена дотрајале инсталације водовода - санитарне, техничке или противпожарне мреже, замена дотрајале или одгушење запушене инсталације канализације) и осталих догађаја које није могуће предвидети када ће се десити, али, услед претходних искустава и сагледавања стања на објектима, вероватноћа за таква дешавања је веома велика.

Одржавање ИКТ

Одржавање ИКТ система је део посебног Програма одржавања управљачких, информационих и пратећих телекомуникационих система односно одржавање ДАТА центара, ИТ инфраструктуре и опреме, SCADA система, рачунарских мрежа, радио система (управљање и говор), система телефоније (фиксна, IP, мобилна), система мултиплексера, телекомуникационих каблова, пословних и техничких апликација, софтверских система, системског софтвера, лиценци.

Значај одржавања високог степена поузданости и расположивости у области информационо-комуникационих технологија (ИКТ) као критичног ресурса је далеко већи, с обзиром да потенцијално нефункционисање управљачког, информационог и телекомуникационог система може узроковати значајне поремећаје у обављању пословних активности Друштва.

000 РСД

План трошкова одржавања	План		
	2024.	2025.	2026.
Материјал за текуће и интервентно одржавање	2.597.725	2.713.709	2.995.857
Услуге текућег и интервентног одржавања	6.949.378	7.275.349	7.407.116
Укупно:	9.547.103	9.989.058	10.402.973

000 РСД

Категорија одржавања		План		
		2024.	2025.	2026.
Електроенергетски објекти и мерна места	Материјал	2.521.216	2.609.230	2.897.378
	Услуге	4.262.862	4.588.833	4.720.600
	Укупно	6.784.078	7.198.063	7.617.978
ИКТ, неенергетски објекти, заштита од пожара, заштита животне средине и остала опрема	Материјал	30	28.000	22.000
	Услуге	1.886.259	1.886.259	1.886.259
	Укупно	1.886.289	1.914.259	1.908.259
Возила	Материјал	76.479	76.479	76.479
	Услуге	800.257	800.257	800.257
	Укупно	876.736	876.736	876.736
Укупно:		9.547.103	9.989.058	10.402.973

Детаљније у прилогу 3

6.2. План инвестиција

Инвестиционе активности за период 2024-2026. године приоритетно су усмерене на спровођење већ започетих инвестиционих пројеката, очување сигурности снабдевања електричном енергијом и одржавање поузданости рада електроенергетског система.

Одобрена финансијска средства ће бити усмерена на пројекте изградње нових, реконструкцију, модернизацију и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, које треба изградити због нових корисника система, повећања поузданости напајања постојећих корисника система и смањења губитака електричне енергије. Поред тога, због експлоатационог стања опреме и старости постојећих електроенергетских објеката, предвиђен је и одређени број објеката за реконструкцију и модернизацију, што ће такође допринети побољшању поузданости напајања корисника система, смањењу трајања у прекиду напајања и смањењу неиспоручене електричне енергије.

Значајни пројекти који имају планирана улагања у планском периоду су довели и до значајног повећања потребних средстава, како би се пројекти реализовали. Пример је пројекат „Аутоматизација СНДМ“, за који је за коначну реализацију уговора са „Schneider“-ом потребно додатних средстава у вредности од 20 млрд. динара.

Пројекат „Унапређење поузданости ДЕЕС“ (ЕИБ кредит) је такође већег износа, и то 59 млрд. динара.

Повећање планираних инвестиција приказан је и у пројекту раздвајања ИКТ система ЕДС-ЕПС.

Сви ЕЕО 110 и 35 kV, као и пројекти из поглавља „пројекти ОДС“ ће се реализовати по уговорима са екстерним извођачима. Постоји потреба за ангажовањем 76 дипломираних инжењера електротехнике у Секторима за планирање и инвестиције огранака и ДП-ова. У претходном периоду дошло је до великог одлива дипломираних инжењера електротехнике због одласка у пензију или добровољним напуштањем ЕДС-а.

Овај минимални број нових инжењера је неопходан због великог броја постојећих и очекиваних нових захтева за прикључење нових корисника дистрибутивног система (купаца, произвођача и складиштара електричне енергије).

Приоритетним се сматрају следећа улагања:

- изградња нових, реконструкција, модернизација и проширење постојећих дистрибутивних ЕЕО, као што су: ТС 110/x kV, ТС 35/x kV, 35 kV далековода и кабловских водова, СН и НН дистрибутивне мреже и прикључака.
- замена постојеће мерне инфраструктуре, планско преузимање мерних уређаја, МРО и прикључних водова код постојећих корисника система, измештање мерних места где је год то могуће, стварање услова за управљање и контролу потрошње, увођење АМІ/МДМ система.
- аутоматизација и модернизација средњенапонске мреже.

Редослед објеката планираних за изградњу и реконструкцију су наведени у Прилогу бр. 10-Обрасци, званични образац-прилог 16 и нису приказани по приоритету улагања. Планске табеле се израђују на основу претходног плана, што је битно за праћење реализације појединачних инвестиција. У првом делу прегледа се наводе објекти који су уговорени, док су реконструкције мањег обима у доњем делу табеле. Замена трансформатора се налазе на крају табеле.

Велики број ЕЕО су на крају експлоатационог века, посебно ТС 110/35 kV које су преузете од ЕМС а.д., али динамика реконструкције истих зависи од расположивих средстава. До одлагања планираних улагања у ове објекте углавном долази због преусмеравања средстава у друге објекте којима се у току године одреди већи приоритет (нпр. напајање ЕЕО од значаја за Републику Србију и сл.).

Критеријум „Обезбеђење напајања нове зоне“ се примењује као приоритетан углавном по проглашењу пројеката од значаја за Републику Србију тј. доношењу Закључка Владе Републике Србије којим се ЕДС-у препоручује изградња и реконструкција објеката сопственим средствима.

ЕДС учествује у планирању будућих радних зона али тек након пријема обавештења од надлежних локалних самоуправа када је већ одређена локација радних зона. Сврсисходније би било исходовање мишљења од стране ЕДС о могућности напајања предвиђене радне зоне пре одређивања исте од стране локалне самоуправе.

Постоји велики број радних зона које су само у најави и које се у скоријем периоду неће реализовати, тако да ЕДС не приступа реализацији градње ЕЕО до добијања конкретне најаве за потребним напајањем.

За радне зоне у којима су предвиђени одређени капацитети, односно за које постоји потреба за изградњом нових и реконструкцијом постојећих ЕЕО, исти се предвиђају у Плану развоја дистрибутивног система ЕДС.

Обзиром да радови на појединим објектима 110 kV и 35 kV трају и по неколико година, у плану инвестиција су посебно исказана средства која су уложена за објекте на којима су радови започети пре 2024. године и на којима се радови настављају и у овом планском периоду.

Инвестиционе активности на изградњи електроенергетских објеката 110 kV и 35 kV су захтеван и дуготрајан процес који почиње израдом урбанистичке документације и решавањем имовинско-правних односа на обезбеђивању локација за трафостанице 110 kV и 35 kV, односно траса за водове 35 kV.

Израда инвестиционо-техничке документације, која почиње од Идејног решења, преко исходавања Локацијских услова (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), израде Идејног пројекта (за објекте 110 kV и Студије оправданости за које се мора обезбедити и позитивно мишљење Ревизионе комисије надлежног Министарства), затим израде Пројекта за грађевинску дозволу и исходавања грађевинске дозволе (за објекте 110 kV од надлежног Министарства), може трајати и по неколико година. Спровођење поступка јавне набавке, испорука крупне опреме (за поједину опрему за ТС 110/x kV, нпр. трансформатор, испорука траје и до годину дана) као и сама изградња су такође поступци који трају и по неколико година. За сваки напред наведени објекат инвестициони трошкови се прате од самог старта, односно објекат се налази у Плану инвестиција од почетка израде документације па до пуштања под напон.

У току је усвајање нове процедуре којом ће се јасно дефинисати процес исходавања инвестиционо - техничке документације за ЕЕО 110 kV. Доношењем ове процедуре и уређивањем овог процеса очекивано је значајно смањење времена укупне реализације инвестиције.

С обзиром да се прикључци изводе као прикључење нових корисника система, финансирање се врши средствима корисника система. Самим тим за плански период од наредне три године, се не могу детаљно предвидети планирана улагања, јер зависе само од потреба кроз достављене захтеве. За период 2024-2026. је планска вредност пројектована уважавајући реализацију претходног периода.

Подаци који садрже анализу броја захтева за прикључење по врсти корисника (произвођачи/потрошачи) се налазе у Информатору о раду ЕДС, који се ажурира једном месечно, а садржи податке у форми извештаја који се достављају Агенцији за енергетику Републике Србије квартално. Информатор о раду се налази и на интернет страници www.elektrodistribucija.rs. Како исти запослени у Службама за енергетику Сектора за планирање и инвестиције ЕДС обављају послове на обради захтева за прикључење корисника система, захтева за прикључење поризвађача електричне енергије, захтева за прикључење купаца-произвођача и захтева за привремено прикључење незаконито изграђених објеката, свакако би повећан број кадровске структуре, квалификованог стручног особља допринео бржој обради издатих захтева и проистеклих решења. Потребно је да у сарадњи са Министарством рударства и енергетике РС и Наледом јединице локалне самоуправе и остали учесници у процедури изградње прикључака доследно спроводе позитивне прописе, посебно Закон о енергетици, којим је у великој мери олакшано прибављање аката прописаних Законом о планирању и изградњи.

У Плану инвестиција су предвиђене додатна средства по посебним позицијама за изградњу ЕЕО на 20 kV, 10 kV и 0,4 kV за инвестиције већег обима, као и набавку материјала и опреме која ће се користити за изградњу прикључака. Тиме ће већи део планираних средстава за оквирне споразуме бити опредељен само за изградњу прикључака, да би се реализација одвијала ефикасније. С обзиром на предвиђену набавку материјала, спречиће се ситуације у којима се од стране извођача по оквирном споразуму тражи продужење рока извођења радова према наруџбеници.

За прикључење произвођача и складиштара, у току је реорганизација процеса рада, који ће унапредити процес доношења и усвајања докумената у поступку прикључења.

Поред великог броја захтева за прикључење купаца (између 25.000 и 30.000 годишње), ЕДС-у је у другој половини 2023. године поднето приближно 30.000 захтева за привремено прикључење нелегално изграђених објеката по уредби о начину, условима и поступку за привремено прикључење на електроенергетску мрежу, гасну мрежу и/или мрежу даљинског грејања, водовод и канализацију незаконито изграђених објеката.

У 2023. години је интензиван број захтева за стицање статуса купца-произвођача и захтева за прикључење објеката произвођача електричне енергије.

За решавање свих наведених захтева, потребно је повећање броја запослених у Службама за енергетику и Службама за припрему и надзор инвестиција (квалификованог стручног особља, које је раније објашњено), како би се допринело бржој обради примљених захтева.

Измене Закона о планирању и изградњи су омогућиле да ЕДС у поступцима изградње прикључака корисника на систем (прибављања аката у обједињеној процедури) може да врши пренос надлежности са општинског или покрајинског органа на МГСИ, уколико поступци у обједињеној процедури касне дуже од 30 дана. На тај начин је решено више предмета из изворне надлежности града Београда. Ови поступци се реализују уз подршку Пројектне групе за подршку у реализацији пројекта изградње и реконструкције ЕЕО у РС која је формирана од стране Министарством рударства и енергетике РС.

У складу са чланом 136. Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд је Трогодишњег програма пословања, кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства за извршење плана преузимања мерних уређаја, мерно разводних ормана, односно прикључних водова, инсталација и опреме у мерно разводном орману и других уређаја у објектима постојећих купаца, односно произвођача.

У складу са чланом 15а. Закона о енергетици, Електродистрибуција Србије д.о.о Београд, је кроз план инвестиција, предвидела потребна финансијска средства ради реализације пројекта изградње, доградње и реконструкције електроенергетских објеката који су Закључцима Владе Републике Србије проглашени пројектима од посебног значаја за Републику Србију. Пројекти за које је, Закључцима Владе Републике Србије, препоручено финансирање сопственим средствима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, су посебно назначени у Плану инвестиција као пројекти од значаја за Републику Србију.

Укупна вредност свих пројеката који се, према закључцима Владе Републике Србије финансирају средствима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, износи 5,56 милијарди РСД. Изменама и допунама закона о енергетици из алрила 2021. године, створена је законска могућност да се ови пројекти (или део пројеката) финансирају из буџета Републике Србије (члан 15а Закона), што би умногоме допринело ликвидности Електродистрибуција Србије д.о.о Београд.

За период 2024-2026 су посебно наведени ЕЕО свих напонских нивоа као пројекти који се за овај плански период према закључцима Владе Републике Србије финансирају средствима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд. Средствима буџета Републике Србије је предвиђено финансирање пројеката наведеним у Плану инвестиција у поглављу X-ОДС Пројекти.

Осим инфраструктурног опремања локација, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд као један од значајнијих приоритета издваја и изградњу/реконструкцију ЕЕО и прикључака потребних за напајање и нормално функционисање објеката у оквиру коридора 11 (аутопут Прељина-Пожега), Моравског и Фрушкогорског коридора, аутопута Рума-Шабац, брзе пруге Београд-Нови Сад-Суботица, као и осталих саобраћајница чији се почетак реализације очекује у планском периоду. Радове на изградњи и реконструкцији електроенергетских објеката за потребе железнице и путних коридора изводе инвеститори у име Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд (недостајући ЕЕО, измештања и прикључци), што је у Плану инвестиција уврштено у поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци – Остала средства.

Три нове и једна реконструкција ТС 35/10 kV за потребе тунела на деоници аутопута Пожега – Прељина се граде средствима Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд по Закључцима Владе Републике Србије.

Изградња нове ТС 110/35 kV Београд 44 – Сурчин и ТС 110/10 kV Београд 58 – Национални стадион, распелт 10 kV мреже и ПРП 10 kV су планиране за период 2024-2026. година средствима буџета Републике Србије, за потребе напајања ЕХРО центра и Националног стадиона.

Све активности Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд прате динамику изградњу инфраструктуре, а економски ефекти инвестиција се не разматрају.

ЕЕО који се као инвестиције раде Закључком Владе, уз инвестиције од посебног значаја за Републику Србију су приказане у табеларном приказу Плана инвестиција.

У циљу даљег развоја и модернизације пољопривредних газдинстава, Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, је Програмом о изменама и допунама Трогодишњег програма пословања, кроз план инвестиција, предвидела средства за електрификацију поља у сврху наводњавања, а све у складу са Правилником о подстицајима за инвестиције у физичку имовину пољопривредног газдинства за електрификацију поља. Средства су предвиђена у поглављу поглавље III - ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV и прикључци – Остала средства, пошто Министарство пољопривреде, водопривреде и шумарства у потпуности финансира ове пројекте.

Већина трансформаторских станица су на крају амортизационог века и на њима је вршена замена само поједине опреме. Највећи број трансформаторских станица треба обновити, потпуном или делимичном реконструкцијом, према плану за реконструкцију и занављање. Реализација ових инвестиционих пројеката (изградња, реконструкција, доградња, адаптација) је условљена активностима које се спроводе према важећој законској регулативи (Закон о енергетици, Закон о планирању и изградњи, Закон о заштити од пожара, Закон о процени утицаја на животну средину, Закон о премеру и катастру, Закон о експропријацији и др.). Због сложености предметних објеката прибављају се неопходне дозволе од Министарства надлежног за послове грађевинарства, Покрајинског секретаријата и надлежних органа локалних самоуправа, почев од локацијских услова до употребне дозволе.

Детаљан преглед инвестиционих и развојних пројеката по дистрибутивним подручјима (изградња и реконструкција ТС 110 и 35 kV, изградња и реконструкција ЕЕО 10, 20 и 0,4 kV) са образложењима су дати у Плану развоја дистрибутивног система електричне енергије. План развоја дистрибутивног система се јавно не објављује (није законска обавеза). На линку https://www.aers.rs/FILES/AktiAERS/AERSDajeSaglasnost/2021-12-30_Plan%20razvoja%20Odluka.pdf се налази Одлука о давању сагласности на План развоја дистрибутивног система за период 2021-2030.

План развоја дистрибутивног система се не објављује јавно.

За потребе Министарства рударства и енергетике План развоја дистрибутивног система за период 2021-2030. године је достављен електронским путем, 11.11.2023. године у 19:10 часова. План развоја је посебним дописом достављен у Министарство рударства и енергетике.

Како су Законом о буџету РС за 2024. годину опредељени издаци и давање гаранција Републике Србије за потребе конкретних пројеката Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, створени су предуслови за изворе финансирања и реализацију следећих пројеката:

- Smart metering – Пројекат за развој дистрибутивне мреже, набавке и инсталације система за мерење и обрачун електричне енергије ЕДС метеринг (кредит ЕБРД и ЕИБ). Пројекат је подељена у две засебне фазе (фаза 1А - ЕБРД банка, 40М ЕУР и фаза 1Б - ЕИБ банка, до 80М ЕУР). Дана 14.09.2021. године, потписан је уговор о кредиту са ЕБРД банком за финансирање фазе 1А пројекта. У првој фази увођења паметних бројила очекује се да ће у три града Србије, Краљево, Чачку и Нишу, бити инсталирано око 205.000 паметних бројила. Пројекат Smart metering ће бити језгро будућег јединственог система за даљинско читавање бројила. После реализације обе фазе пројекта очекује се да ће у систему даљинског читавања бити преко 500.000 бројила широке потрошње.
- Аутоматизација СН дистрибутивне мреже (кредит Француског трезора и пословних банака). Потписан је Уговор између ЕДС-а и компаније *EDF-International Networks* за удружену помоћ у вођењу и реализацији пројекта у децембру 2022. Потписан је Комерцијални уговор између ЕДС-а и компаније *Schneider Electric* за спровођење пројекта Аутоматизације средњенапонске дистрибутивне мреже у Србији у јуну 2023 (Уговор још није ступио на снагу). Спроведене су активности за набавку Банкарског кредита. У току су и остале активности које проистичу из Закључка Владе, Закона и претходно преузетих обавеза.
- Унапређење дистрибутивне мреже - Реконструкција мреже ниског напона на конзумним подручјима ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (кредит пословних банака); У току је извођење радова по потписаном је Оквирном споразуму. Планирано је да се радови заврше у првом кварталу 2024. год.
- Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) у циљу модернизације мерне инфраструктуре на ДЕЕС – У 2024. години ће се наставити реализација пројекта који је започет у 2023. години.

Пројектом је предвиђена замена 470.305 мерних уређаја (замена 49.094 мерних група на територији Републике Србије, замена 317.500 бројила широке потрошње у ДП Београд, замена 65.411 бројила широке потрошње у ДП Нови Сад и 38.300 измештања мерних места) на територији Републике Србије. Пројектом замене мерних уређаја ће се истовремено остварити услови за даљинско мерење, управљање и контролу потрошње и производње, напредном мерном инфраструктуром (АМИ) са системом за управљање очитаним подацима (МДМ) што је директно у складу са ЕУ директивама 2019:943 и 2019:944, која промовише уградњу паметних бројила и развијање система за читавање паметних бројила.

- Консолидација и проширење постојећих ИКТ система за даљинско читавање мерних места намењена је за подршку наведеним развојним пројектима и раније имплементираним системима за даљинско читавање бројила. Ово обухвата унификацију софтверских решења и њихову консолидацију на једној централизованом платформи, за све напредне мерне системе уз имплементацију нових функционалности АМИ/МДМ ИКТ система. Уградњом наведених напредних мерних система оствариле би се користи у смислу веће аутоматизације система читавања мерних места, бољег читавања мерних места, смањења губитака, бољег односа са потрошачима омогућавањем читавања на дневном (или чешћем) нивоу, бржом и лакшом променом тарифа и других параметара мерења, смањивањем трошкова читавања, бржем читавању, бржем укључивању или искључивању потрошача и сл.
- Пројекат за унапређење поузданости ДСЕС (ЕИБ кредит) је у завршној фази припреме и по завршетку ће посебним документом у Министарству рударства и енергетике РС бити достављена спецификација планираних улагања за пројекат.

Планом инвестиција потребно подржати и процесе аутоматизације ДСЕС, те и у том смислу инвестирати у постојеће ДАТА центре, мрежну и телекомуникациону инфраструктуру, SCADA системе и системски и апликативни софтвер.

000 РСД

План инвестиција за 2024. годину					
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	УКУПНО
1	2	3	4	5	6(1+2+3+4+5)
24.170.783	711.666	19.751.204	7.640.464	11.306.159	63.580.275

План инвестиција за 2025. годину					
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	УКУПНО
1	2	3	4	5	6 (1+2+3+4+5)
24.608.433	805.861	39.404.094	6.841.463	2.108.190	73.768.041

План инвестиција за 2026. годину					
Сопствена средства	Донације	Кредити	Средства корисника система	Средства буџета	УКУПНО
1	2	3	4	5	6 (1+2+3+4+5)
26.638.460	479.467	30.969.046	6.772.202	1.204.052	66.063.228

Планирана средства из буџета за 2025. годину у износу од 2,1 млрд. динара се односе на: уговор са консултантом за пројекат „Аутоматизација СНДМ“ у износу од 157 мил. динара, а део од 1,9 млрд. динара за пројекат „ЕХРО“ се односи на правдање аванса (350 мил. динара) по уговорима за пројектовање и набавку крупне опреме за ТС Београд 44 Сурчин и ТС Београд 58 Национални стадион и за остатак уговора за испоруку опреме, као и за планирани нови уговор за извођење радова.

Планирана средства из буџета за 2026. годину у износу од 1,2 млрд. динара се односе на: уговор са консултантом за пројекат „Аутоматизација СНДМ“ и износи 144 мил. динара, а део од 1,059 млрд. динара за пројекат „ЕХРО“ се односи на набавку крупне опреме за ТС Београд 44 Сурчин и ТС Београд 58 Национални стадион, као и за планирани нови уговор за извођење радова на изградњи ТС, ПРП и расплета мреже.

Детаљан План инвестиционих пројеката је дат у Прилогу бр. 10 – Обрасци, званични образац - прилог 16

6.3. План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

За набавку опреме за погон у 2024. години планирано је 842.000 хиљ. динара из сопствених средстава и 589.015 хиљада динара из субвенције (средстава буџета) за набавку трансформатора.

За набавку алата, мерних уређаја и остале опреме планирано је 1.371.316 хиљ. динара у 2024. години што се односи на набавку мерних уређаја за потребе циклусне замене, набавку мерне опреме за централизован надзор потрошње на средњем и ниском напону са детекцијом и анализом губитака, набавку мерних система за праћење и контролу протока и квалитета испоруке електричне енергије на мерним местима примопредаје из преносног система, набавку алата и мерних уређаја за потребе одржавања ЕЕО (за изналагање трасе, за селекцију каблова у рову, тестера за трафо уље, термовизијских камера, уређаја за мерење уземљења, за квалитет напона), за потребе управљања (мрежних анализатора, уређаја за синхронизацију фаза, НН индикатора напона) и контроле мерног места (ручни и електрични алати за контролу мерних места и сервисирање мерних уређаја) и др.

За набавку теретних, специјалних и транспортних возила у 2024. години планирано је 362.400 хиљ. динара, ради замене дотрајалих возила, у циљу несметаног обављања основне делатности.

За набавку путничких возила у 2024. години планирано је укупно 410.708 хиљ. динара, од тога 200.000 хиљ. динара за путнички програм - набавку нових возила, а за путнички програм - оперативни лизинг возила 210.708 хиљ. динара (отплата дела износа за возила преузета по уговору из 2023. године).

План набавке путничких возила План 2024-2026. годину		
Запремина мотора	од 1.600cm - 2.000cm	од 1.000cm - 1.600cm
Снага мотора	од 80 kW - 120 kW	од 44 kW - 85 kW
Количина	5	87
Процењена вредност једног возила у 000 динара	3.138	2.116
Процењена вредност свих возила у 000 динара	15.689	184.113
Укупна процењена вредност у 000 динара	199.803	

Од укупно планиране суме за путничка возила већина средстава намењена је за теренска возила (која се воде у категорији путничких) и веома су важна за функционисање ЕДС-а. Ради се о возилима која се у доста случајева користе у три смене, прелазе велику километражу и намењена су екипама за периодична испитивања, дијагностиковање кварова и поправке на ЕЕО и ММ. У категорију путничких возила спадају и лака доставна возила, која користе баждарне станице и организационе целине које се баве одржавањем високог напона.

Битно је напоменути и да већина путничких возила набављених оперативним лизингом 2023. године припада категорији „теренских“, која су, као и теретна, јако битна и неопходна за ефикасан и стабилни рад система.

У саставу Електродистрибуције Србије д.о.о Београд се налази 33 огранака територијално и организационо распоређених у 5 дистрибутивних подручја која обухваћају целу територију Републике Србије. Такође, сваки огранак се састоји од више погона који су врло често дислоцирани од својих централа. Овако разуђена структура пословања доводи до потребе за коришћењем путничких и теретних возила која је потребно обновљати због своје дотрајалости и прекомерне употребе.

Како би Електродистрибуција Србије могла да испуњава своје пословне задатке, обновљање возног парка Друштва је неопходно, да би сви циљеви пословања били успешно остварени.

План набавке путничко теренских возила на лизинг План 2024-2026.				
Врста возила	Возило више класе (тип 1)	Возило средње класе (тип 2)	Возило ниже класе (тип 3)	Путничко-теренско 4x4 (тип 4)
Запремина мотора	од 1900 cm ³ до 2000 cm ³	од 1900 cm ³ до 2000 cm ³	од 1000 cm ³ до 1400 cm ³	од 1700 cm ³ до 2000 cm ³
Снага мотора	од 100 kw до 150 kw	од 100 kw до 140 kw	од 50 kw до 70 kw	од 70 kw до 100 kw
Количина	2	5	106	80
Процењена вредност оперативног лизинга возила у 000 динара	10.136	18.477	214.878	388.634
Укупна процењена вредност у 000 динара	632.124			

Набавка путничких возила путем оперативног лизинга започета је током 2023. године на основу донете пословне одлуке да се изврши замена старих за нова возила, услед економске неисплативности возног парка, који је старији од 7 година. Планирано је да се путем оперативног лизинга преда старих 293 возила, где је старосна структура возила већим делом преко 10 година. То су возила која су за расход (укупно 94), у квару (укупно 50) где је економска неисплативост одржавања, јер у доста случајева вредност поправке прелази вредност возила, и активна возила (укупно 149).

Реализацијом оперативног лизинга планирано је да се сведе број потребних возила на оптималан број, а добављач се обавезао да о свом трошку обезбеди редовно и ванредно одржавање у овлашћеним сервисима произвођача возила, замену зимско-летњих пнеуматика, атестирање опреме у возилима, регистрацију, каско осигурање, „Call center 24/7“.

Планирано је да се набаве нова и некористишћена возила, и то:

- возила више класе (тип 1), запремине мотора од 1900 cm³ до 2000 cm³
- возила средње класе (тип 2), запремине мотора од 1900 cm³ до 2000 cm³
- возила ниже класе (тип 3), запремине мотора од 1100 cm³ до 1200 cm³
- путничко-теренска возила 4x4 (тип 4), запремине мотора од 1800 cm³ до 1900 cm³

За набавку информатичке и телекомуникационе опреме и нематеријалне имовине у 2024. години планирана су средства у износу од 950.000 хиљ. динара, од чега је 150.000 хиљ. динара планирано за потребе раздвајања ИКТ система ЕДС-ЕПС у складу са Закључком Владе РС ЦП 05 Бр: 00-9/2024 од 18. јануара 2024. године.

Планирана средства од 150.000 хиљада динара за 2024. годину опредељена за ИКТ опрему потребну за раздвајање ИКТ система ЕДС-ЕПС употребиће се за набавку: обнову лиценци за ESA, активну мрежну опрему и приоритетну безбедносну заштитну опрему.

За набавку намештаја у 2024. години планирана су средства у износу од 15.500 хиљ. динара. Намештај се набавља ради замене старог и дотрајалог, као и за опремање диспечерских центара.

План набавке основних средстава и нематеријалне имовине

000 РСД

Редни број	Врста ОС	План		
		2024.	2025.	2026.
1	Опрема и погон	1.431.015	780.000	900.000
1.1	Опрема и погон	842.000	780.000	900.000
1.2	Опрема и погон (трансформатори)	589.015	0	0
2	Алати, мерни уређаји и остало	1.371.316	1.445.000	1.424.000
3	Транспортна возила, радне и специјалне машине и теретни програм	362.400	350.000	350.000
4	Путнички програм	410.708	410.708	410.708
4.1	Путнички програм-набавка возила	200.000	200.000	200.000
4.2	Путнички програм-Оперативни лизинг возила	210.708	210.708	210.708
5	Информационо-комуникационе технологије (ИКТ)	950.000	950.000	900.000
5.1	ИКТ опрема	500.000	500.000	500.000
5.2	ИКТ опрема (Раздвајање ИКТ система ЕДС - ЕПС)	150.000	150.000	100.000
5.3	ИКТ нематеријална имовина	300.000	300.000	300.000
6	Намештај	15.500	13.350	13.620
Укупно		4.540.939	3.949.058	3.998.328

6.4. План унапређења и заштите животне средине

У периоду 2024-2026. године, посебна пажња ће бити посвећена питањима заштите животне средине и испуњењу законских захтева. Дефинисане су обавезе Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, везане за планирање и спровођење мера заштите којима се спречава или минимизира утицај активности предузећа на животну средину. Послови који се предвиђају Програмом пословања, у одговарајућој неопходној мери прате и захтеве законодавства ЕУ из области заштите животне средине. Значајне обавезе намеће и неопходност сарадње са међународним институцијама, пре свега финансијским, које налажу испуњење захтева прописа Европске уније.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд ће наставити са активностима у циљу испуњавања захтева из Поглавља 27 у преговорима о приступању ЕУ, а у циљу очувања ресурса, промоције зелене економије и бриге о здрављу становништва. План заштите на нивоу Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд обухвата такође и послове развоја нових технологија и решења, као и неке послове који се односе на испуњење законских обавеза и то:

- санацију уљних јама свих ТС 110/х и 35/х;
- опремање системом за мониторинг и аутоматско прањење зауљане воде кроз систем за сепарацију зауљане воде;
- услугама прањења, транспорта и збрињавања течног опасног отпада опремања одабраних локација за мониторинг;
- уградња опреме и израда елабората изведеног стања;
- услуга индустријског чишћења уљних јама са реконструкцијом уљних јама и/или постављање хидроизолације;
- испитивање трансформатора на присуство РСВ (пирален) у трансформаторским станицама 20/0,4 kV и 10/0,4 kV;
- испитивања земљишта на контаминацију уљем;
- набавка РСВ китова за брзу идентификацију присуства РСВ уља у опреми у складу са методом EPA SW-846 метода 9079;
- лабораторијско испитивање позитивних узорака, израда елабората за сваки појединачно контаминиран трафо са предлогом мера на ризичним локацијама и локацијама ранијих (историјских) загађења земљишта и услуга санације (чишћења) контаминираних земљишта;
- ремедијација земљишта у у складу са доступним третманима на територији Републике Србије, случају да се мониторингом земљишта утврди постојање контаминације.

За трансформаторе са високим садржајем ПЦБ-а (преко 50 ppm) планира се деконтаминација, док за трансформаторе који имају преко 500 ppm ПЦБ-а, по закону није могућа деконтаминација, већ се морају уништити када се скину са мреже. Проблем је што је Министарство за заштиту животне средине укинуло све дозволе оператерима опасног отпада.

Планиране су и контроле стања заштите животне средине у свим деловима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд, благовремено ажурирање документације, као и усклађивање интерних процедура и упутстава са важећом законском регулативом Републике Србије.

Планиране су и активности на заштити птица од електрокуције и колизије у сарадњи са Европском комисијом на пројекту LIFE DANUBE FREE SKY – LIFE19.

Планиране су даље активности на унапређењу животне средине и заштити земљишта, израда техничке документације за санацију на станицама 110/x kV и 35/10 kV.

Планом за 2024. годину предвиђено је детаљно сагледавања стања објеката и инфраструктуре за управљање отпадом, израда Плана управљања отпадом Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд у циљу израде конкретних пројеката, а све усаглашено са прописима Републике Србије и Европске уније.

Све планиране активности су обухваћене расположивим финансијским средствима у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели:

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАШТИТЕ ЖИВОТНЕ СРЕДИНЕ (ЗЖС) ЗА 2024-2026. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред. број	Предмет услуге	2024.	2025.	2026.	Напомена
1	ЗЖС-инвестиције	92.902	150.000	200.000	Позиција у плану инвестиција IX.1
2	ЗЖС-набавка основних средстава		50.000		План набавке основних средстава у оквиру позиције 2-алати, мерни уређаји и остала опрема
3	ЗЖС-одржавање	108.000	108.000	108.000	Позиција у плану одржавања Прилог 3-остало (ЗЖС)
4	ЗЖС- део осталих производних услуга	173.000	173.000	173.000	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха
УКУПНО		373.902	431.000	481.000	

6.5. Програм примене превентивних мера безбедности и здравља на раду запослених

Овим Програмом утврђују се активности које ће се реализовати у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд у оквиру примене превентивних мера за безбедан и здрав рад и заштиту здравља запослених, као и средства неопходна за њихову реализацију у периоду 2024-2026. године.

Реализација овог програма има за циљ да се запосленима обезбеди, кроз здравствено одговорно понашање, здравствена заштита и унапреди здравље запослених, у складу са Законом о безбедности и здрављу на раду Републике Србије и интерним актима Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд (Акт о процени ризика и Програм оспособљавања запослених за безбедан и здрав рад) и то кроз следеће активности:

- набавка личне заштитне опреме,
- превентивни и периодични прегледи,
- испитивања опреме за рад,
- испитивања услова радне средине,
- остали прегледи и испитивања,
- обука (оспособљавање) запослених за безбедан и здрав рад,
- рехабилитација и превенција радне инвалидности запослених.

Лична заштитна опрема, даје се на коришћење запосленима који раде на радним местима на којима се опасности и штетности не могу отклонити или у довољној мери смањити применом других мера са циљем да их заштити од једне или више истовремено насталих опасности и/или штетности, као и свим запосленима који обављају послове при којима је коришћење личне заштитне опреме обавезно. Имплементираће се заштитна опрема за рад на челично-решеткастим стубовима, у циљу превенције повреда на раду од пада са висине.

Превентивни прегледи запослених обављају се са циљем да се кроз спровођење здравствене заштите запослених идентификују фактори ризика и да се раним откривањем обољења створе услови за благовремено лечење, а обухватају систематске и специјалистичке прегледе. Структура превентивних прегледа биће утврђена у оквиру реализације овог програма у зависности од пола и старосне доби запослених, као и опасности и штетности којима су изложени на радним местима, а у складу са препоруком надлежне здравствене установе.

Превентивни прегледи запослених обављају се по дистрибутивним подручјима.

Периодични прегледи и испитивања опреме за рад и испитивања услова радне средине обављају се са циљем да се провери да ли су на предметној опреми, односно у радној средини примењене мере за безбедан и здрав рад у складу са законом, подзаконским прописима, техничким прописима, стандардима, упутствима произвођача и др.

Обуке (оспособљавање) запослених, се планирају у складу са Одлуком уз нови Програм оспособљавања, прилагођен новој организацији. Обуке ће се изводити у четири Центра за обуку са полигонима за практичну обуку (Иришки Венац, Врњачка Бања, Гамзиградска Бања и Краљево). Обуку ће изводити стручни тимови састављени од запослених стручњака претежно електро и БЗР струке.

Рехабилитација запослених спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених, на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности спроводи се са циљем очувања и унапређења здравља запослених који нису обухваћени рехабилитацијом, а на основу резултата периодичних систематских прегледа и у складу са препорукама надлежне здравствене установе.

Превенција радне инвалидности запослених обављаће се у складу са Програмом превенције радне инвалидности.

Реализацију овог програма обезбедиће Сектор за БЗ у току 2024-2026. године путем расположивих средстава одређених у оквиру појединачних планова приказаних у следећој табели.

ПЛАН ТРОШКОВА БЕЗБЕДНОСТ И ЗДРАВЉА НА РАДУ (БЗР) ЗА 2024-2026. ГОДИНУ

у 000 РСД

Ред. број	Предмет услуге	2024.	2025.	2026.	Напомена
1	БЗР-инвестиције	170.596	191.400	290.000	Позиција у плану инвестиција IX.2 и IX.3
2	БЗР-набавка основних средстава	100.000	100.000		План набавке основних средстава у оквиру позиције 2-алати, мерни уређаји и остала опрема
3	БЗР-одржавање	81.600	81.600	81.600	Позиција у плану одржавања-остало (ЗОП)
4	БЗР-део осталих производних услуга	100.000	100.000	100.000	У оквиру позиције остале производне услуге у билансу успеха (трошкови безбедности и здравља на раду)
5	БЗР-део непроизводних услуга	240.600	240.600	240.600	У оквиру позиције остале непроизводне услуге у билансу успеха (здравствене услуге)
6	БЗР-део трошкова материјала	942.804	981.382	1.054.074	У оквиру позиције трошкови материјала у билансу успеха (трошкови ХТЗ у употреби)
УКУПНО		1.635.600	1.694.982	1.766.274	

7. Програм унапређења интегрисаних система менаџмента

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је своје пословање уредила јединственим системом чије је функционисање утемељено на примени законске и техничке регулативе и захтева међународних стандарда. На тај начин обезбеђујемо благовремено и континуирано прилагођавање Друштва потребама тржишта и захтевима заинтересованих страна као што су међународне институције, надлежни државни органи и осталих из окружења, те тако успостављамо смернице за остваривање планираних стратешких и оперативних циљева.

У претходном периоду успешно је проширено подручје сертификације стандарда ISO 45001 Системи менаџмента безбедношћу и здрављем на раду на сва дистрибутивна подручја Друштва. Осим тога, у 2022. години интегрисани су сертификати за системе менаџмента квалитетом, заштитом животне средине и безбедношћу и здрављем на раду (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001).

Планирамо да 2024. године проширимо обим сертификације Система менаџмента безбедношћу информација (ISO/IEC 27001) на преостала дистрибутивна подручја чиме ће бити потврђена примена одобрених докумената интегрисаних система менаџмента у свим организационим целинама Друштва. Припрема за проширење обима сертификације обухватиће и активности преласка на ново издање стандарда које је објављено у октобру 2022. године и са којим треба са се ускладимо до ресертификације у јуну 2025. године

Континуирано ћемо предузимати активности на усклађивању докумената интегрисаних система менаџмента са изменама у законским захтевима, оснивачким, организационим и другим променама, стандардима као и препорукама добијеним од сертификационог тела и државних институција.

Током 2024. године спроводићемо интерне провере интегрисаних система менаџмента ради уочавања прилика за побољшање у управљању процесима и документованим информацијама, а према раније одобреном Програму интерних провера за период 2022-2024. година (прилог 7). Спровођењем интерних провера уједно проверавамо припремљеност свих процеса Друштва за надзорне провере сертифицираних система менаџмента. Изабрано сертификационо тело ће 2024. године спровести други надзор ради провере функционисања свих система менаџмента и продужетка важности издатих сертификата, а 2025. године нас очекује поновни ресертификациони циклус и планирање интерних провера за период 2025-2027. година.

Реализацијом ових активности и потврдом испуњења захтева свих имплементираних стандарда стварамо предуслове за благовремено препознавање прилика и могућности, смањење ризика и управљање процесима ради ефикасног, ефективног и економичног испуњења постављених стратешких и оперативних циљева и очекивања заинтересованих страна.

Стални рад на одржавању акредитације Контролног тела испуњењем захтева стандарда ISO/IEC 17020 за послове контролисања бројила електричне енергије подразумева редовно оцењивање од стране Акредитационог тела Србије као и редован и ванредни надзор над радом Овлашћеног тела за оверавање бројила електричне енергије Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд у складу са Законом о метрологији, од стране Дирекције за мере и драгоцене метале.

Током периода 2024-2026. године, радиће се на проверама и предлозима за унапређење система менаџмента Контролног Тела и на развоју техничких и мерних способности потребних за унапређење адекватне метрологије за независна, интерна еталонирања еталон бројила у оквиру Сектора за контролисање мерила ЕЕ и потврда акредитације у складу са захтевима стандарда ISO/IEC 17025.

Детаљније у прилогу 7

8. Комуникација с јавношћу

Електродистрибуција Србије унапређује комуникацију са јавношћу како би и најшира јавност и остале циљне јавности биле упознате са пројектима, инвестицијама и плановима Друштва, али и надлежностима коју има као Оператор дистрибутивног система са више од 3,5 милиона корисника.

Најважније теме за унапређење односа с јавношћу Електродистрибуције Србије за 2024 - 2026. годину су инвестиције у модернизацију и изградњу електроенергетских објеката и мреже за сигуран, поуздан и безбедан рад дистрибутивног система и квалитетну испоруку електричне енергије, увођење система паметних бројила, развој коришћења обновљивих извора енергије прикључењем купаца-произвођача и предузимање мера за смањење губитака у дистрибутивном систему.

За успешну реализацију свих утврђених циљева који треба да омогуће Друштву успешно пословање и обављање делатности Оператора дистрибутивног система неопходна је подршка јавности, пре свега медија, који утичу на креирање ставова свих јавности према Електродистрибуцији Србије.

Неопходно је да медији буду упознати са инвестицијама у модернизацију дистрибутивног система, улози Електродистрибуције Србије у развоју коришћења обновљивих извора енергије и процесу прикључење купаца-произвођача, као и о начину функционисања и надлежностима Оператора дистрибутивног система. Посебно је важно да се у комуникацији са медијима представе позитивни аспекти уградње паметних бројила и на тај начин посредно информишу грађани о свим предностима које доноси систем дигиталних бројила и даљинског читавања потрошње електричне енергије. Центар за односе са јавношћу ће у том циљу сачинити план, утврдити садржај, а потом и реализовати едукативне радионице и обиласке дистрибутивних подручја, кључних енергетских објеката и инвестиционих пројеката Електродистрибуције Србије за представнике медија.

Комуникација Електродистрибуције Србије са јавношћу обухвата бројне канале и алате.

У реализацији комуникације примењују се сви канали комуникације: лични однос, медији (штампа, ТВ, радио), интернет, посебни догађаји, као и сви алати комуникација - интервјуи, изјаве, брифинзи, саопштења за јавност, информације за медије (писани материјал), конференције за новинаре, едукативне посете новинара завршеним пројектима, друштвени догађаји (округли столови, панели, трибине, конференције...), интернет сајт Друштва, интерни портал, компанијски лист, компанијске публикације и састанци.

Центар за односе са јавношћу припрема интерни часопис „Електродистрибуција“ као важан алат комуникације пре свега са интерном, али и екстерном јавношћу. Лист излази четири пута годишње и дистрибуира се запосленима у штампаном и електронском издању, као и кључним институцијама значајним за пословање Електродистрибуције Србије, пословним партнерима и медијима. Континуирано се ради на унапређењу интернет презентације Друштва, у циљу што бољег представљања активности Електродистрибуције Србије корисницима и свим другим циљним јавностима.

Посебан значај у комуникацији са екстерним јавностима, Електродистрибуција Србије придаје најширој јавности, грађанима Србије, који су такође и корисници мреже за дистрибуцију електричне енергије. Важност препознавања боље комуникације са корисницима даје и приоритет постављању те врсте комуникације на виши ниво.

Програм активности Центра за односе са јавношћу за период 2024. - 2026. године

000 РСД

Редни број	Назив активности	План		
		2024.	2025.	2026.
1.	Преглед и анализа медија	1.000	1.000	1.000
2.	Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови	10.000	10.000	10.000
3.	Штампане публикације и часопис	4.000	4.000	4.000
4.	Оглашавање и промотивне кампање	20.000	20.000	20.000
Укупно:		35.000	35.000	35.000

Преглед и анализа медија

За рад Центра за односе са јавношћу један од основних алата је медиамониторинг, преглед и анализа медијских садржаја на месечном и годишњем нивоу, ради праћења актуелних тема и резултата активности које реализује Центар за односе са јавношћу у сарадњи са руководством компаније.

Унапређење односа са јавношћу и едукативни скупови

Основни задатак Центра за односе са јавношћу је успостављање и неговање узајамно корисних веза између Електродистрибуције Србије и различитих врста јавности. Медији су један од најважнијих канала комуникације компаније према најширој јавности. Представници медија нису довољно упознати са променама које доноси енергетска транзиција, нови трендови и унапређење пословања у Електродистрибуцији Србије, као и улози коју има Оператор дистрибутивног система. Неопходно је и да медији буду упознати са инвестицијама и изградњом нових објекта електроенергетске инфраструктуре. Центар за односе с јавношћу ће ради приближавања ових тема медијима на најбољи начин, реализовати едукативне скупове, радионице и обиласке дистрибутивних центара за представнике медија. Стручни скупови и округли столови уз учешће представника државних институција и стручњака дају могућност за континуирано пласирање информација од значаја за компанију и утичу на креирање јавног мњења. Неопходно је и унапређење модела пословне комуникације ка широј јавности које подразумева медијски наступ представника Електродистрибуције Србије различитих нивоа управљања.

Штампане публикације и часопис

Центар за односе са јавношћу задужен је и за интерну комуникацију и креирање и штампање компанијског часописа Електродистрибуција, као и за друге канале комуникације - е вести и апликацију ради благовременог обавештавања запослених о темама од значаја за пословање и од интереса за све раднике.

Оглашавање и промотивне кампање

Електродистрибуција Србије има обавезу да извештава јавност о својим активностима и другим темама од значаја за едукацију јавности и имиџ компаније. Према уговорима које има са међународним финансијским институцијама и EBRD, Електродистрибуција је у обавези да промовише енергетску ефикасност, инвестиције у пројекте развоја дистрибутивне мреже и увођење нових технологија као што су паметна бројила. Планирање и реализација промотивних кампањама уз континуирано оглашавање у медијима један су од најефикаснијих начина за унапређење односа са циљним јавностима.

9. Информациони и телекомуникациони системи

Имајући у виду усвојене стратешке документе у области ИКТ, правце развоја ИКТ у држави и окружењу, све већи број пословних процеса који захтевају ИКТ подршку, а пре свега, још увек недовршен процес раздвајања ИКТ инфраструктуре ЕДС од инфраструктуре ЕПС, у периоду 2024-2026. године ИКТ функцију очекују интензивне активности.

У складу са расположивим финансијским средствима, планирано раздвајање ИКТ система је у претходном периоду делимично реализовано. Узимајући у обзир да функционисање на још увек заједничким деловима доменске, мрежне, серверске, апликативне инфраструктуре представља озбиљан безбедносни ризик, приоритне активности морају бити усмерене на потпуном раздвајању ИКТ инфраструктуре и у том смислу постављању система на највиши безбедносни ниво. У циљу постизања високог степена информационе безбедности и усаглашавања са Законом о информационој безбедности, где је у складу са наведеним (у даљем тексту: Закон), ИКТ систем Електродистрибуције Србије је информациони систем од посебног значаја. Закон дефинише обавезу оператора ИКТ система (ЕДС) да успостави организациону структуру, са утврђеним пословима и одговорностима запослених, којом се остварује управљање информационом безбедношћу у оквиру оператора ИКТ система.

Узимајући у обзир изнето, као и значај одржавања високог степена поузданости информационо-комуникационих система, намеће се потреба да се постојећа организација послова у Центру за ИКТ измени, односно допуни, тако што ће се формирати пети сектор (по функционалном принципу) – Сектор за информациону безбедност. Због специфичности, послови информационе безбедности би се обављали централизовано, на нивоу новоформираног сектора, односно, није потребно формирати службе по дистрибутивним подручјима. Такође, описима задужења и одговорности које ће сектор, односно његови запослени имати, треба јасно дефинисати да, у смислу информационе безбедности, Сектор има надлежност над свим функцијама у Друштву. Односно, без обзира што је формално, због технолошке зависности, Сектор у оквиру Центра за ИКТ, његов задатак је да управља информационом безбедношћу целог ЕДС-а.

Центар за ИКТ ће се подвргнути значајним организационим изменама у периоду од три године.

Најважније планиране активности на унапређењу ИКТ система и подизању његове безбедности:

- Формирање сектора за информациону безбедност
- Миграција софтверских решења и израда нових неопходних за потпуно раздвајање и стварање сигурног окружења
- Подизање серверске инфраструктуре неопходне за раздвајање и унапређење система
- Успостављање мрежне инфраструктуре потребне за раздвајање и унапређење система
- Набавка системи непрекидног напајања и климатизације потребне за ИТ опрему
- Успостављање безбедности критичне инфраструктуре и осталих пословних система
- Проширење и модернизација ТК инфраструктуре
- Набавка ИТ опреме
- Стручно усавршавање и едукација ИТ кадра

Потребна финансијска средства за реализацију овог дела активности приказана су у посебној табели у прилогу 3. Остале активности на унапређењу ИКТ система:

- Унификација и модернизација Система даљинског управљања ЕЕО
- Дигитализација система радио веза и формирање јединственог система на радио комуникацијама
- Унификација и унапређење техничких апликација - ГИС, DMS софтвера, КММ, НОП софтвер, софтвер за радне налоге, одобрење за прикључење, Диспечерски дневник, АММ и МДМ системи
- Унификација примењених решења, изједначавање и интеграција и подизање технолошког нивоа свих делова.
- Дигитализација пословних процеса и стварање јединственог система за управљање документима.

Показало се да су подељена надлежност и дуално управљање ИКТ системом отежали детекцију и успорили решавање проблема изазваних сајбер нападом. Независна, савремена и сигурна инфраструктура представља стабилну основу за имплементацију и експлоатацију свих ИС у пословном окружењу. Чињеница је да су ЕПС и ЕДС последњих година прошле кроз више различитих фаза организационих раздвајања и спајања, што се последично одразило на тренутно стање ИКТ инфраструктуре. Због свега изнетог, њено потпуно раздвајање је приоритетна активност. Та одлука, односно налог за потпуно раздвајање заједничке ИКТ инфраструктуре ЕПС а.д. и Електродистрибуције Србије д.о.о., је донета и наложена Закључком Владе Републике Србије ЦП 05 Број:00-9/2024 од 18. јануара 2024. године.

Такође потребна су велика додатна финансијска средства за реализацију Пројекта Аутоматизација и модернизација средњенапонске дистрибутивне мреже који треба бити подржан од стране Центра за ИКТ у делу телекомуникација, апликативном делу и делу који се односи на системе за даљински надзор и управљање.

10. Управљање људским ресурсима

Систем управљања људским ресурсима у Друштву одвија се на принципима којима се обезбеђује оптималан број и структура запослених, подршка њиховом развоју, адекватна обука, као и развој савременог менаџмента, све у циљу квалитетног и континуираног обављања делатности оператора дистрибутивног система.

10.1. Политика запослености

Трогодишњим програмом пословања планирано је обнављање кадрова неопходних у функцији реализације електроенергетског биланса и предвиђених програма рада и развоја, а у складу са сагледаним могућим одливом запослених.

Планирана динамика запошљавања у 2024. години, извршиће се под условима прописаним Законом о буџетском систему и Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава.

По принципу рационализације и оптимизације коришћења кадровског потенцијала у 2024. години, обављање послова у Друштву планирано је на следећи начин и под следећим условима:

- пријем запослених на неодређено време вршиће се спрам потреба несметаног функционисања Друштва, одржавањем оптималног броја запослених, спрам динамике одлива радне снаге, а све у циљу одржавања квалитета и континуитета у обављању делатности Друштва,
- пријем у радни однос на одређено време вршиће се првенствено ради реализације значајних пројеката који су од круцијалног значаја за подизање квалитета кључних процеса у Друштву, док ће се изузетно вршити пријем на одређено време због повећаног обима посла,
- за обављање одређених послова који су у функцији подршке кључним процесима, ангажоваће се лица посредством агенције за привремено запошљавање или закључењем уговора о делу.

Детаљније у прилогу 4

10.2. Трошкови запослених

Трогодишњим програмом пословања трошкови запослених за период 2024-2026. године планирани су у складу са Уредбом и Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. год. јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, Колективним уговором и важећим законским, подзаконским и општим актима који уређују ову област.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд, поступа у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС“, бр. 93/2012) те планирана маса зарада подразумева задржавање основне зараде у складу са Законом и уважава унапређења запослених у циљу испуњења планова пословања.

Распоред масе зарада је планиран на основу планираног броја запослених, утврђене масе коефицијената послова и планираног обима увећања и накнада зарада у складу са Колективним уговором и важећим законским прописима.

Детаљније у прилогу 5

10.3. Стручно усавршавање

У области развоја кадровског потенцијала запослених, у 2024. години је стављен акценат на стручно усавршавање (обуке, образовање, стручне испите и лиценце и учешће на стручним скуповима). Континуирано стицање нових знања и овладавање новим вештинама, имплементација нових технологија и праћење трендова у савременом пословању, представљају неопходан услов развоја људских ресурса и успешности пословања. Стручно усавршавање је планирано у складу са реализацијом из претходних година и новонасталим потребама за обукама у оквиру Центра за ИКТ. За стручно усавршавање на годишњем ниову у 2024., 2025. и 2026. години планирано је 23.373 хиљада динара.

Ради заштите од одласка обучених запослених, Друштво је Правилником о стручном оспособљавању и усавршавању запослених прописало да је запослени после завршеног образовања дужан да проведе на раду у Друштву двоструко дуже време од времена трајања образовања, а после завршене обуке од једне до три године, у зависности од цене обуке. Уколико запослени да отказ пре истека наведених рокова, дужан је да накнади Друштву трошкове стручног усавршавања са каматом.

Планирани трошкови стручног усавршавања:

Редни број	Позиција	Трошкови стручног усавршавања		
		План		
		2024.	2025.	2026.
1.	Обуке	16.973	16.973	16.973
2.	Образовања	800	800	800
3.	Стручни испит и лиценце	1.600	1.600	1.600
4.	Стручни скупови	4.000	4.000	4.000
	Укупно	23.373	23.373	23.373

Трошкови за стручно усавршавање планирани су у складу са Уредбом о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2024. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2024.-2026. године, јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, а полазећи од трошкова стручног усавршавања остварених у претходном периоду, уз уважавање чињенице да се у 2024. години планира усмеравање политике запослених ка афирмацији стручног усавршавања, образовања и едукација, како би се кадровски капацитет оснажио знањима и способностима потребним за савремено пословање.

За обуке је у односу на претходне године и у односу на друге видове стручног усавршавања предвиђено повећање трошкова, па је за обуке у 2024. години планиран износ од 16.973 хиљада динара. Предметно стручно усавршавање обезбедиће развој кадрова у области свих функција у Друштву, на основу указане потребе. Поред обука из области информационе безбедности које су услед недавног сајбер напада најважније и најнепоходније, биће обезбеђене обуке у области планирања и инвестиција, безбедности и здравља на раду, управљања дистрибутивним електроенергетским системом, економско-финансијских послова и у другим областима на основу указане потребе.

У циљу ојачања стручности расположивих људских ресурса у Друштву, а посебно због континуираног одлива кадрова, потребно је у 2024. години обезбедити додатно образовање носилаца послова Друштва, подизањем нивоа стручности. У том смислу, за образовање у 2024. години планиран је износ од 800 хиљада динара. За овај вид стручног усавршавања планира се 5 запослених, првенствено за специјалистичке студије електротехничке и информатичке струке, јер је у овим струкама одлив запослених највећи и највише одступа од плана.

Ставка „Стручни испити и лиценце“ односи се на потребе у погледу запослених за које је предвиђено да за обављање послова свог радног места имају положен стручни испит, односно лиценцу, као што су послови: техничког руковођења, руковања и одржавања електроенергетских објеката, енергетске ефикасности, безбедности и здравља на раду, израда техничке документације и грађења објеката, интерне ревизије, јавних набавки и други.

За овај вид стручног усавршавања планиран је износ од 1.600 хиљада динара, за 80 запослених, с тим што ће конкретан распоред бити утврђен у складу са потребама процеса рада, испитним роковима и капацитетима органа пред којима се испити полажу.

Трошкови стручних скупова као вида стручног усавршавања планирани су у износу од 4.000 хиљада динара, чиме су обухваћени стручни скупови у земљи и иностранству, вишедневни и једнодневни стручни скупови.

Програмом стручног усавршавања Друштва за 2024. годину биће детаљно уређена питања у вези са свим видовима стручног усавршавања.

11. План издвајања средстава за посебне намене

Редни број	Позиција	РСД		
		2024.	2025.	2026.
1.	Спонзорство, донаторство, хуманитарне активности	0	0	0
	- спонзорство			
	- донаторство			
	- хуманитарне активности			
	Спортске активности			
2.	Трошкови репрезентације	17.577.900	17.577.900	17.577.900
3.	Реклама и пропаганда			
	Укупно	17.577.900	17.577.900	17.577.900

Трошкови репрезентације у 2024. години су планирани на нивоу планираних за 2023. годину.

12. Ризици

Пословање Друштва изложено је великом броју ризика до којих долази због низа непредвиђених околности, односно неочекиваних и изненадних догађаја. Деловање ризика може да доведе до негативних одступања од планираних циљева пословања.

Директор Друштва је донео Стратегију управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. године, број 2540400-0801-164026/1-2023. од 12.04.2023. године, а на основу чл. 81. Закона о буџетском систему („Службени гласник РС“ бр.54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13-исправка, 108/13, 142/14, 68/2015-др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 и 149/20, 118/2021, 138/2022 и 118/21- др. закон), Правилника о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору („Сл. Гласник РС бр. 89/2019).

Стратегија управљања ризицима у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд за период 2023-2026. година представља методолошки оквир којим се дефинишу смернице за успостављање процеса управљања ризицима унутар Друштва и свих његових организационих целина. Стратегија, односно политике, процедуре и активности које се њоме успостављају, обавезујуће су за све запослене у Електродистрибуцији Србије д.о.о. Београд.

С обзиром да Друштво, као корисник јавних средстава, има обавезу да успостави финансијско управљање и контролу, а управљање ризицима представља њен најважнији елемент, Друштво планира да формира организациону целину за управљање ризицима, како би се обезбедили додатни услови да Друштво своје циљеве оствари на правилан, економичан, ефикасан и ефективан начин.

Организациона целина за управљање ризицима формираће се на функционалном принципу, односно као јединствен ентитет у оквиру Друштва, а радна места у оквиру наведене организационе целине биће конципирана тако да се за послове управљања ризицима обезбеди довољан број запослених са одговарајућим степеном и врстом стручне спреме, као и са потребним радним искуством. Поред тога, обезбедиће се обуке за запослене у вези са управљањем ризицима, како би се обезбедио неопходан ниво компетенција.

Управљање ризицима, као саставни део свих пословних процеса, подразумева њихово идентификовање препознавањем њиховог карактера и суштине, анализе ризика и ефекта који могу имати на пословање, узимајући у обзир вероватноћу појављивања и утицаја на стратешке циљеве Друштва, као и дефинисање мера за смањење вероватноће односно утицаја чиме се постиже смањење укупне изложености ризику. Поред мера за третирање препознатих ризика, добро управљање ризицима предвиђа и припреме планова који ће се користити у случају да се ризик оствари.

Циљ мапирања ризика је развој каталога ризика који имају потенцијално највећи негативан утицај на пословање и развој адекватних активности за њихово овладавање и помоћ у остваривању стратегије предузећа и доношењу пословних одлука. Ризици у пословању Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд са проценом њиховог утицаја на остваривање пословних циљева и стабилно пословање су:

Имајући у виду да је тренутно, у оквиру законодавне активности надлежних институција у Републици Србији у области енергетског сектора, актуелна имплементација Директиве 944/2019 у унутрашње прописе Републике Србије, ефекти имплементације новог пакета прописа ЕУ у области електричне енергије се могу разматрати тек ступањем на снагу измена и допуна закона Закона о енергетици.

1. Оперативни ризик

- Технолошки ризик
 - праћење и примена технолошких иновација,
 - набавка и одржавање опреме са посебним освртом на ИТ инфраструктуру,
 - успоравање реализације планираног развојног инвестиционог циклуса и изградње нових дистрибутивних капацитета.
- ИТ инциденти
 - сајбер криминал,
 - ИТ квар/прекид рада, заштита података,
 - тачност података који се достављају корисницима,
 - губитак репутације, трошкови поновног успостављања и новчане казне/пенали
- Погонска спремност и прекиди у испоруци електричне енергије планирани и непланирани (SAIFI, SAIDI)
- Општа несташица електричне енергије
- Недостатак квалификоване и компетентне радне снаге у односу на организацију пословних процеса у надлежности управљања ДСЕЕ
- Губици електричне енергије у ДСЕЕ – Најважније оперативне мере за смањење нетехничких губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја. Смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Највећи ефекат на смањење губитака заснива се на бенефиту пројекта паметних бројила (Smart metering) и планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Електродистрибуција Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац (субвенција Републике Србије).
- Неадекватна динамика одржавања (велика просечна старост елемената дистрибутивне мреже, нарочито великих трансформатора чија је просечна старост преко 30 година је последица вишедеценијског недовољног улагања у дистрибутивни систем, пре свега због лоше економске ситуације током током 90-их година и спорог обнављања у наредним деценијама услед ограничених расположивих финансијских средстава методолошки одређених кроз максималну висину прихода за регулационе периоде) што утиче на:
 - ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи
 - прекиде у испоруци
- Пожари, кварови

2. Пројектни ризик

- Одлагање или застој у инвестиционим активностима што се одражава на:
 - реализацију планираног развојног инвестиционог циклуса и изградњу нових дистрибутивних капацитета
 - ниво остварених техничких губитака у дистрибутивној мрежи,
 - немогућност спровођења мера неопходних за очување животне средине и поштовања преузетих међународних обавеза.

На успоравање реализације инвестиционих пројеката, највећи ризици су у делу доношења планских аката, решавања имовинско-правних односа, исходовања инвестиционо техничке документације, као и у роковима спровођења поступака јавних набавки. Ови ризици као последицу имају одлагање инвестиционих активности за наредни период. Решавање имовинско-правних односа се сврстава у екстерни фактор ризика, док се исходовање инвестиционо техничке документације сврстава делимично и у екстерни фактор ризика, због дугог процеса добијања потребних дозвола од надлежних институција. Због великог броја жалби приликом спровођења поступака јавних набавки, овај фактор ризика се може сматрати делимично и екстерним.

Како би се поједноставио и скратило време поступка доношења планских аката, усвајања инвестиционо техничке документације и добијања потребних дозвола, што би могло утицати на умањење појединих ризика, формирана је радна група „Пројектна група за подршку реализације пројеката изградње и реконструкције електроенергетских објеката у Републици Србији“. Група је формирана решењем Министарства рударства и енергетике 06.09.2023. године.

3. Финансијски ризик

- Ценовни ризик (раст цена електричне енергије и последично раст цена добара и услуга које се набављају за потребе обављања дистрибутивне делатности са негативним ефектом на биланс успеха и новчани ток Друштва);
- Кредитни ризик (настаје као резултат неизмирених обавеза које нису плаћене у року доспелости и евентуалних трошкова који настају у случају кашњења, као што су затезне камате, пенали или евентуални трошкови судских спорова);
- Ризик новчаног тока и ликвидности (1. проблеми у повлачењу сопствених извора финансирања по основу услуге приступа дистрибутивном систему у роковима доспелости - немогућност обезбеђења готовине у планираном новчаном току услед немогућности наплате потраживања од претежног снабдевача ЕПС АД – ЕПС Снабдевање у роковима доспелости, што последично узрокује проблеме у покрићу планираних трошкова пословања тј. немогућност плаћања доспелих обавеза према добављачима; 2. каматни ризик - ризик од могућег настанка негативних ефеката на новчани ток, финансијски резултат и капитал Друштва услед промене каматних стопа за уговорене и планиране кредитне аранжмане. Пословна политика и пракса банака је да висину каматне стопе усклађује са бм ЕУРИБОР. Обзиром да је бм ЕУРИБОР-ом имао тренд раста у претходној пословној години очекивано је да ће се овај тренд наставити и у наредним годинама планског периода, што није под контролом Друштва, обзиром да зависи од екстерних фактора (монетарна и фискална политике у Европи)).
- Ризик задужености - немогућност Друштва да отплати дугове настаје услед изостанка очекиваних прихода или мањих прихода у односу на потребе да се намире трошкови, укључујући и трошкове измирења дуга. Планиране активности у случају појаве ризика:

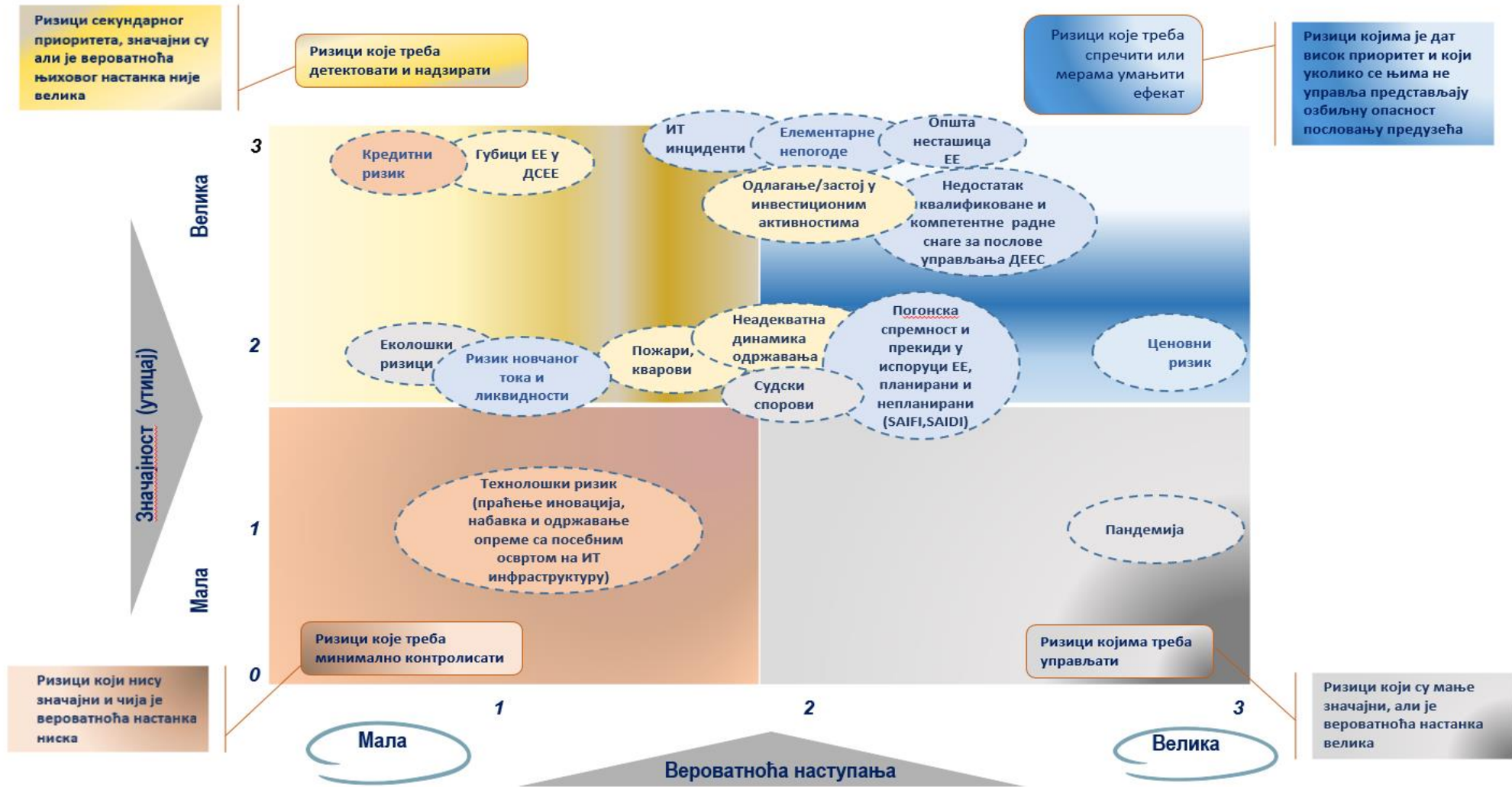
Континуирано праћење могућности наплате свих потраживања у року. Континуирано сагледавање могућности за ограничавање и/или оптимизацију појединих трошкова. Свеобухватно сагледавање финансијског стања Друштва и правовремено подношење захтева за повећање цене приступа дистрибутивном систему.

4. Спољни ризик

- Елементарне непогоде - јаки олујни и вртложни ветрови, поплаве, клизишта, залеђивање и влажан снег.
- Пандемија

5. Еколошки ризик

Детаљније у прилогу 10 - Обрасци, Прилог 3



13. Расподела добити

Законом о јавним предузећима (члан 58.) утврђена је обавеза јавних предузећа и друштава капитала да део остварене добити, по завршном рачуну за претходну годину, уплате у буџет Републике Србије. Висина и рок за уплату добити утврђује се законом, односно одлуком о буџету за наредну годину.

Законом о буџету Републике Србије је дефинисана обавеза јавних предузећа и других облика организовања чији је оснивач Република Србија, да део од најмање 50% добити уплате у буџет Републике Србије, према динамици коју одреди министарство надлежно за послове финансија. Изузетно, уз сагласност Владе, обавезу по основу уплате добити нема субјекат који донесе одлуку да из добити покрије губитак или повећа капитал или средства употреби за финансирање инвестиција.

Према члану 22. став 3. Закона о јавним предузећима одлука о расподели добити се доноси уз сагласност Владе.

❖ 2019. г.

Оператор дистрибутивног система „ЕПС Дистрибуција“ д.о.о. Београд је за пословну 2019. годину исказао нето губитак.

❖ 2020. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2020. годину исказала нето губитак.

❖ 2021. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2021. годину исказала нето добитак. Решењем 05 број 41-1287/2023 од 17.02.2023. године Влада је дала сагласност на расподелу добити Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2021. годину. Део добити од 33.863.723,11 РСД, у износу од 16.931.861,56 РСД, што представља 50% добити распоређује се Републици Србији у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2022. годину, а преостали износ од 16.931.861,56 РСД остаје као нераспоређена добит.

Напомена: У Финансијским извештајима за 2022. годину који су предати АПР-у, за упоредну 2021. годину исказан је нето губитак у износу од 1.032.175.000 РСД.

❖ 2022. г.

Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд је за пословну 2022. годину исказала нето добитак. Решењем 05 број 41-12805/2023 од 28.12.2023. године Влада је дала сагласност на расподелу добити Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд за 2022. годину. Део добити од 249.805.713,42 РСД, у износу од 124.902.856,71 РСД, што представља 50% те добити, употребиће се за финансирање инвестиција, а преостали износ од 124.902.856,71 РСД користиће се за покриће губитака из претходних година.

14. План финансијских резултата

Финансијски извештаји планирани за период 2024-2026. године сачињени су на основу актуелних макроекономских претпоставки и посебних програма и обавеза које проистичу из важећих законских прописа.

Исказани подаци за упоредну 2023. годину представљају процену за 2023. годину, с обзиром да је израда финансијских извештаја за 2023. годину у току.

14.1. Биланс стања

Стална имовина

Планирана вредност сталне имовине на последњи дан сваке од планских година износи 379,6 млрд динара, 437,0 млрд динара односно 488,8 млрд динара респективно. Планирани пораст вредности сталне имовине, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2023. године, условљен је повећањем вредности нематеријалне имовине и некретнина, постројења и опреме, с обзиром да се у посебном плану инвестиционих улагања и набавке основних средстава планира значајно повећање годишње вредности издатака за капитална улагања из свих извора финансирања.

У циљу убрзаног активирања инвестиција у току, у складу са захтевима МРС и МСФИ, по Налогу директора Електродистрибуције Србије д.о.о. Београд број: 2540400-0801-386312/1-23 од 04. септембра 2023. године, наложено је формирање радних тимова и континуирано обављање следећих задатака:

- Идентификација и детаљна класификација имовине која је у функцији и имовине која је ван функције;
- Исходовање документације за потребе израде налога за активирање основних средстава;
- Праћење и извештавање реализације активности израде налога за активирање основних средстава и укњижења истих у пословну евиденцију ЕДС.

Реализација активности је трајног карактера, а извештаји о кретању и стању инвестиција у току ће се израђивати на месечном нивоу.

Обртна имовина

Планирана вредност обртне имовине на последњи дан сваке од планских година износи 43,1 млрд динара, 45,5 млрд динара односно 47,4 млрд динара респективно. Планирано смањење вредности обртне имовине, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2023. године, претежно је условљено планираним стањем готовине на последњи дан сваке од планских година.

Капитал

Планирана вредност капитала на последњи дан сваке од планских година износи 274,7 млрд динара, 271,5 млрд динара односно 269,6 млрд динара респективно. Пад планиране вредности капитала је условљен планираним акумулираним губитком у планском периоду.

Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе

Планирана вредност дугорочних резервисања и дугорочних обавеза на последњи дан сваке од планских година износи 35,9 млрд динара, 91,5 млрд динара односно 144,6 млрд динара респективно. Планирани пораст вредности дугорочних обавеза, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2023. године, условљен је значајним повећањем вредности дугорочних кредита који су планирани у наредном периоду да се повуку за потребе финансирања капиталних пројеката који су предвиђени посебним планом инвестиционих улагања (пројекти Паметна бројила, Аутоматизација средњенапонске дистрибутивне мреже, Унапређење дистрибутивне мреже и Унапређење поузданости ДЕЕС). Пораст планираних дугорочних обавеза узрокован је и пројектованим нивоом потребног додатног задуживања у све три планске године како би се путем кредита за обртна средства (текућу ликвидност) могла обезбедити финансијска средства за финансирање планираних активности које су опредељене у склопу појединачних планова.

У делу резервисања истим није обухваћен судски спор ЕПС (тужилац) - ЕДС (тужени) у предмету који се води пред Привредним судом у Београду П.бр. 5599 / 2022, ради дуга (акциза) у износу од 2.942.187.866,74 динара, са законском затезном каматом.

Према процени стручног лица адвокат - пуномоћник ЕДС - у предметном судском спору, исход спора је неизвесан.

Према Међународном рачуноводственом стандарду 37 Резервисања, потенцијалне обавезе и потенцијална имовина прописано је да у крајње ретком случају у којем поуздана процена не може да се направи, та обавеза се обелодањује као потенцијална обавеза. Следи наведеног, предмет "акциза" сврстан је у табелу Потенцијалне обавезе ЕДС – а у 2023. години и исти није планиран у резервисањима у периоду 2024 - 2026. година.

Дугорочни одложени приходи и примљене донације

Планирана вредност дугорочних одложених прихода и примљених донација на последњи дан сваке од планских година износи 57,8 млрд. динара, 64,8 млрд. динара односно 69,9 млрд. динара респективно. Планирани пораст вредности на овој позицији, у односу на процењену вредност на дан 31.12.2023. године, условљен је пројектованим порастом дониране (субвенционисане) вредности основних средстава која су предвиђена Планом инвестиција и Планом набавке основних средстава да буду финансирана из средстава буџета (субвенција), средстава корисника система и донација.

Краткорочне обавезе

Планирана вредност краткорочних обавеза на последњи дан сваке од планских година износи 33,6 млрд. динара, 34,6 млрд. динара односно 31,4 млрд. динара респективно. Планирано повећање вредности краткорочних обавеза у односу на процењену вредност на дан 31.12.2023. године условљено је планираним почетком доспећа отплате главнице кредита за капиталне пројекте Паметна бројила, Унапређење дистрибутивне мреже и пројектованом динамиком отплате кредита за недостајућа обртна средства за финансирање планираних активности које су одређене у склопу појединачних планова за 2024. годину.

14.2. Биланс успеха

Пословни приходи

Основни пословни приход, приход од приступа и коришћења дистрибутивног система, утврђен је на основу планираног обима испоручене електричне енергије из Електроенергетског портфеља, као и цена услуга приступа систему за дистрибуцију електричне енергије. За 2024. годину приход од приступа и коришћења дистрибутивног система планиран је у износу од 98.362.025 хиљ. динара, за 2025. годину 98.997.301 хиљ. динара и за 2026. годину 99.504.398 хиљ. динара.

Приход по основу утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије планиран је у износу од 1.235.178 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 1.236.537 хиљ. динара и за 2026. годину 1.237.743 хиљ. динара.

Приход од активираних учинака планиран је у износу од 7.524.288 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 7.774.291 хиљ. динара и за 2026. годину 7.974.294 хиљ. динара. Ови приходи обухватају капитализацију трошкова изградње прикључака на дистрибутивни систем, трошкова изградње измештених мерних места и трошкова превентивног одржавања који се сходно рачуноводственој регулативи сматрају накнадним улагањем у основна средства.

Приходи по основу директних давања из буџета и донација обухватају приход од примљених донација од корисника дистрибутивног електроенергетског система – амортизовани део донираних основних средстава и приход од дела трошкова система за стварање услова за прикључење на дистрибутивни електроенергетски систем. Поменути приходи (група конта 64) планирани су за 2024. годину у износу од 2.447.923 хиљ. динара, за 2025. годину 2.533.601 хиљ. динара и за 2026. годину 2.609.609 хиљ. динара.

Приходи по основу нестандартних услуга корисницима система планирани су за 2024. годину у износу од 442.535 хиљ. динара, за 2025. годину 458.023 хиљ. динара и за 2026. годину 471.764 хиљ. динара.

Други пословни приходи (приходи од закупа, приходи од ликвидираних штета од осигурања имовине, приходи по основу префактурисаних судских трошкова и трошкова ангажовања приватних извршитеља, приходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине и остали пословни приходи) планирани су за 2024. годину у износу од 1.555.221 хиљ. динара, за 2025. годину 1.641.394 хиљ. динара и за 2026. годину 1.697.436 хиљ. динара и односе се претежно на приходе од закупнина.

Пословни расходи

Трошкови набавке електричне енергије за надокнаду губитака у дистрибутивном систему планирани су у износу од 24.288.530 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину у износу од 23.548.438 хиљ. динара и за 2026. годину у износу од 22.591.470 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2024-2026. године уз примену важећих цена.

Трошкови приступа и коришћења система за пренос електричне енергије планирани су у износу од 17.899.528 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 17.856.222 хиљ. динара и за 2026. годину 17.835.534 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2024-2026. године уз примену важећих цена.

Трошкови набавке електричне енергије за сопствену потрошњу планирани су у износу од 1.374.571 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 1.375.930 хиљ. динара и за 2026. годину 1.377.136 хиљ. динара. Наведени трошкови су планирани у складу са енергетским величинама исказаним у Електроенергетском портфељу за период 2024-2026. године уз примену важећих цена.

Трошкови материјала и горива планирани су у износу од 2.271.981 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 2.372.406 хиљ. динара и за 2026. годину 2.525.807 хиљ. динара, утврђени су на основу сагледаног обима потреба, актуелних цена материјала и горива. У оквиру планираних трошкова материјала значајно учешће имају трошкови једнократног отписа добара (заштитне опреме и осталих добара) које опредељује Сектор за безбедност и заштиту.

Трошкови одржавања планирани су у износу од 9.547.103 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 9.989.058 хиљ. динара и за 2026. годину 10.402.973 хиљ. динара, односе се на одржавање ЕЕ и НЕЕ објеката и осталих основних средстава.

Амортизација у износу од 20.596.507 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 21.299.302 хиљ. динара и за 2026. годину 21.931.960 хиљ. динара планирана је на основу реализације за период I-XI 2023.године и процене до краја планског периода, уз примену амортизационих стопа изведених из процењеног века трајања средстава, као и предвиђених ефеката корекција амортизације по основу набавке и отписа средстава у планском периоду.

Трошкови запослених за 2024. годину у износу од 20.600.034 хиљ. динара, за 2025. годину 20.710.428 хиљ. динара и за 2026. годину 20.731.766 хиљ. динара планирани су у складу са предвиђеном политиком запослености и зарада.

Планом су предвиђена резервисања за отпремнине, јубиларне награде и резервисања за судске спорове у износу од 671.421 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 694.921 хиљ. динара и за 2026. годину 715.768 хиљ. динара.

Трошкови за обавезе према држави у износу од 1.170.062 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 1.205.131 хиљ. динара и за 2026. годину 1.241.278 хиљ. динара (порез на имовину, таксе, накнаде и остале обавезе по основу јавних прихода) планирани су у складу са важећим законским прописима.

Остали пословни расходи планирани су на основу сагледаног обима потребних услуга и радова у износу од 12.145.465 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 11.511.853 хиљ. динара и за 2026. годину 11.606.604 хиљ. динара.

У оквиру осталих пословних расхода планирани су:

- Трошкови услуга изградње прикључака и измештања мерног места у износу од 4.776.169 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 4.776.169 хиљ. динара и за 2026. годину 4.776.169 хиљ. динара.

- Трошкови осталих производних услуга (очитавање бројила, услуге у области заштите животне средине које не спадају у одржавање основних средстава, услуге научно истраживачког рада, услуге у области безбедности и здравља на раду које не спадају у одржавање основних средстава и остале производне услуге) у износу од 3.105.964 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 2.389.298 хиљ. динара и за 2026. годину 2.330.878 хиљ. динара.

000 РСД

Редни број	ОСТАЛЕ ПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ	План		
		2024.	2025.	2026.
1.	Трошкови научно истраживачког рада	79.570	115.300	56.850
2.	Трошкови безбедности и здравља на раду	100.000	100.000	100.000
3.	Трошкови услуга очитавања бројила	2.752.429	2.000.000	2.000.000
4.	Трошкови заштите животне средине	173.000	173.000	173.000
5.	Остале производне услуге	965	998	1.028
УКУПНО:		3.105.964	2.389.298	2.330.878

- Трошкови непроизводних услуга (ревизије годишњих обрачуна, здравствене услуге, услуге стручног усавршавања запослених, услуге чувања имовине и архивске грађе, интелектуалне (консултантске) услуге, физичко-техничко обезбеђење и заштита објеката, одржавање хигијене у пословним објектима, адвокатске услуге и остале непроизводне услуге које обухватају: трошкове штампања листа Друштва, трошкове услуга у области односа с јавношћу, трошкове услуга за сертификацију ИМС и остале непроизводне услуге) у укупном износу од 2.185.470 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 2.192.858 хиљ. динара и за 2026. годину 2.190.474 хиљ. динара.

000 РСД

Редни број	НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ	План		
		2024.	2025.	2026.
1.	Трошкови ревизије годишњих обрачуна	5.861	5.861	5.861
2.	Трошкови здравствених услуга	240.600	240.600	240.600
3.	Трошкови за стручно усавршавање	23.373	23.373	23.373
4.	Трошкови чувања имовине и архивске грађе	20.000	20.000	20.000
5.	Трошкови интелектуалних услуга правних лица	99.800	98.000	99.500
6.	Трошкови обезбеђења и заштите објеката	1.000.000	1.000.000	1.000.000
7.	Трошкови услуга одржавања хигијене у пословним објектима	702.792	702.792	702.792
8.	Трошкови адвокатских услуга	25.344	25.344	25.344
9.	Остале непроизводне услуге	67.700	76.888	73.004
УКУПНО:		2.185.470	2.192.858	2.190.474

- Расходи по основу ИКТ сервисних услуга (СЛА) за 2024. годину у износу од 85.000 хиљ. динара, за 2025. годину 50.000 хиљ. динара и за 2026. годину 50.000 хиљ. динара.
- Трошкови осигурања у износу од 584.860 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 674.215 хиљ. динара и за 2026. годину 809.058 хиљ. динара на основу закључених уговора за осигурање имовине и запослених, као и процењене висине премије.
- ПТТ и трошкови транспортних услуга, комуналне услуге, закупнине, банкарске услуге и платни промет, судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља, издаци за репрезентацију, издаци за чланарине и остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине у износу од 1.408.002 хиљ. динара за 2024. годину, 1.429.313 хиљ. динара за 2025. годину и 1.450.026 хиљ. динара за 2026. годину.

Пословни резултат

За 2024. годину планиран је позитиван резултат из пословних односа у износу од 1.001.967 хиљ. динара, за 2025. годину позитиван резултат у износу од 2.077.458 хиљ. динара и за 2026. годину позитиван резултат у износу од 2.534.947 хиљ. динара.

Приходи и расходи од финансирања

Приходи од финансирања планирани су у износу од 359.307 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 371.882 хиљ. динара и за 2026. годину 383.039 хиљ. динара и највећим делом се односе на приходе од камата по основу потраживања за електричну енергију.

Расходи финансирања су планирани у износу од 2.507.449 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 3.624.341 хиљ. динара и за 2026. годину 4.693.109 хиљ. динара и имају пројектовану тенденцију пораста у складу са пројектованих доспећем обавеза за камата и провизија по кредитима.

Остали приходи и расходи

Остали приходи су планирани у износу од 551.850 хиљ. динара у 2024. години, за 2025. годину 571.165 хиљ. динара и за 2026. годину 588.300 хиљ. динара.

Остали расходи су планирани у износу од 1.551.238 хиљ. динара за 2024. годину, за 2025. годину 1.605.532 хиљ. динара и за 2026. годину 1.653.698 хиљ. динара. Значајан део осталих расхода се односи на обезвређење (исправку вредности) потраживања за електричну енергију и услуге.

Негативан укупан нето финансијски резултат у 2024. години

Планиран је нето губитак за 2024. годину у износу од 2.145.564 хиљ. динара.

Негативан укупан нето финансијски резултат у 2025. години

Планиран је нето губитак за 2025. годину у износу од 2.209.368 хиљ. динара.

Негативан укупан нето финансијски резултат у 2026. години

Планиран је нето губитак за 2026. годину у износу од 2.840.521 хиљ. динара.

14.3. Биланс новчаних токова

Полазна основа за план новчаних токова у 2024. години је реализација у јануару 2024. године, а у остатку планског периода Биланс новчаних токова је утврђен на основу елемената из планираног биланса успеха, плана инвестиција, плана набавки основних средстава, очекиване наплате потраживања, као и пројектоване динамике измирења доспелих обавеза. Планиран проценат наплате прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система, као најзначајнијег пословног прихода, утврђен је у складу са планираном динамиком реализације, док су плаћања усаглашена са очекиваном динамиком измирења обавеза за набавку електричне енергије за обављање основне делатности. Планиран проценат наплате прихода од приступа и коришћења дистрибутивног система у периоду 2024 - 2026. године је 100%, а за наплату прихода од утврђене неовлашћене потрошње електричне енергије 50%.

У новчаном току, више година уназад, постоји дисбаланс између месечних новчаних прилива по основу прихода од приступа дистрибутивном систему, односно одлива по основу трошкова за приступ преносном систему (ЕМС А.Д.) и губитака електричне енергије и сопствене потрошње (ЕПС А.Д.) који је последица уговорених рокова доспећа. У 2024. години је покренута иницијатива како би се рокови доспећа између наведених електроенергетских субјеката уговорили на фер принципу. Наиме, у постојећим уговорима за приступ дистрибутивном систему је уговорен рок доспећа од 60 дана за гарантовано и резервно

снабдевање, односно 30 дана за комерцијално снабдевање (сви снабдевачи), док је уговором за приступ преносном систему уговорен рок доспећа од 8 дана, односно за губитке и сопствену потрошњу електричне енергије је уговорен рок доспећа 8 дана. Ово посебно представља проблем у периоду октобар – март због великих количина активне енергије и има за последицу мањак ликвидних новчаних средстава у периоду када Електродистрибуција Србије д.о.о. Београд има највеће издатке за покриће трошкова пословања у делу процеса који се односе на интервентно одржавање.

С обзиром на планирани финансијски обим појединачних (сепаратних) планова у 2024, 2025. и 2026. години планирано је задуживање како би се обезбедио недостајући ниво новчаних (обртних) средстава за финансирање планираних активности - кредити за ликвидност у износу од 11,0 млрд. динара, односно 22,0 млрд. динара и 25,0 млрд. динара респективно по годинама. Уколико на финансијском тржишту не буде било могућности за наведени (пројектовани) обим кредитног задуживања за обртна средства, ниво реализације планираних активности у појединачним (сепаратним) плановима које се финансирају из сопствених финансијских средстава ће бити мањи од планираног.

У билансу новчаних токова планирани салдо готовине и готовинских еквивалената по годинама износи:

- на крају 2024. године 226.414 хиљ. динара
- на крају 2025. године 807.981 хиљ. динара
- на крају 2026. године 1.647.108 хиљ. динара

14.4. Уштеде на пословним расходима

Најзначајнија уштеда у планираним расходима пословања огледа се у ангажовању свих расположивих капацитета на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивном систему.

У 2024. години планирани су губици електричне енергије од 9,80% преузете електричне енергије што представља смањење у односу на процену за 2023. годину (10,85%). Планирани губици електричне енергије, исказани у MWh, мањи су за 262.330 MWh од процењених у базној години.

У 2025. години планирани су губици електричне енергије од 9,40% преузете електричне енергије. Исказано у MWh, мањи су за 89.599 MWh од планираних у 2024. години.

У 2026. години планирани су губици електричне енергије од 9,00% преузете електричне енергије. Исказано у MWh, мањи су за 115.856 MWh од планираних у 2025. години.

Најважније мере за смањење губитака су унапређење читавања мерних уређаја, измештање мерних места код постојећих корисника система, контрола мерних места, замена мерних уређаја и надоградња и увођење у систем даљинског надзора и управљања индиректних и полуиндиректних мерних уређаја.

Планирано процентуално смањење губитака подразумева континуалну примену набројаних мера. Пројектовани највећи ефекат на смањење губитака у 2024. години заснива се на бенефиту пројеката:

- паметних бројила (Smart metering).
- планског преузимања, измештања мерних места и модернизације - Радови на измештању мерних места, замени мерних уређаја (бројила и мерних група) на конзумним подручјима ДП Нови Сад, ДП Београд, ДП Краљево, ДП Ниш и ДП Крагујевац из субвенције – средстава буџета Републике Србије.

15. Програм мера за спровођење, контролу и праћење Трогодишњег програма пословања

У циљу остваривања Трогодишњег програма пословања за период 2024-2026. године утврђују се следећи циљеви пословне политике:

- Стабилно и дугорочно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије.
- Унапређење и рационализација рада и пословања
- Економско - финансијска консолидација

Утврђени циљеви и мере пословне и економске политике су засновани на реалном стању и покренутим активностима у претходном периоду.

15.1. Стабилно функционисање електроенергетског система ради поуздане и економичне испоруке електричне енергије

- Обезбедити висок степен ефикасности и одговорности у функцији одржавања погонске спремности дистрибутивних капацитета.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: Стални задатак
- Обезбедити реализацију неодложних инвестиционих програма утврђених планом инвестиција
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити ефикасну реализацију програма ремонта, текућег одржавања, у обиму, динамици и садржају предвиђених програмом одржавања.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: Реализација у складу са програмима
- Обезбедити друге припреме електроенергетског система у функцији реализације ЕЕБ (благовремено обезбеђење репроматеријала, резервних делова и опреме).
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара.
Рок: Реализација у складу са програмима
- Интензивирати замену мерних уређаја који омогућавају поузданије мерење преузете електричне енергије, управљање потрошњом, побољшање услуга и др. Активности код интензивирања замена мерних уређаја предвиђају набавку нових мерних уређаја, сервисирање постојећих и њихову уградњу.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: У складу са програмима
- Интензивирати активности на смањењу губитака електричне енергије у дистрибутивној мрежи
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центара
Рок: У складу са програмима

15.2. Унапређење и рационализација рада и пословања

- Побољшање кадровске и квалификационе структуре кроз обнављање и пријем високостручних и дефицитарних кадрова.
Носилац задатка: Директор надлежне дирекције
Рок: У складу са програмом
- Унапређење пословног информационог система који има за циљ обезбеђење основа за подизање менаџерског управљања.
Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центра
Рок: У складу са програмима
- Рационализација - смањење трошкова услуга уз рационалније коришћење сопствених ресурса
Носилац задатка: Директори система и директори надлежних дирекција/центра
Рок: Стални задатак
- Наставити са реализацијом Програма унапређења интегрисаних система менаџмента
Носилац задатка: Директор надлежног центра, директори система и Директор Друштва
Рок: Стални задатак
- Унапредити функцију планирања и контроле реализације програма ремонта, инвестиција, набавки основног репроматеријала и опреме и др. као предуслова за корпоративизацију.

Функција планирања и инвестиција ће унапредити поступак израде планова и праћење реализације до нивоа огранака израдом додатних упутстава у оквиру постојећих процедура.

У вези са програмом одржавања информационог системом СПОЕЕ (Систем за праћење одржавања електроенергетских објеката) су детаљно обухваћене све активности на одржавању дистрибутивног система (превентивни прегледи, ревизије, ремонти, корективне-интервентне активности). Такође, кроз СПОЕЕ пратимо и све Уговоре, како њихов статус тако и степен коришћења, извршење наруџбеница. У плану је покретање набавке за услугу одржавања наведеног информационог система, које подразумева и адаптивно одржавање, којим се врши његово континуарно прилагођавање променама потреба посла. На овакав начин ће СПОЕЕ, са тачке потреба руководства и оперативних тимова ЕДС-а, пружити адекватно праћење, планирање и анализу одржавања по свим нивоима који су врло променљиви и динамични.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције, директори система и Директор Друштва
Рок: Стални задатак

15.3. Економско - финансијска консолидација

- Унапређење економско-финансијског пословања кроз:

- унапређење планирања и праћења реализације планова,
- унапређење праћења трошкова у циљу квалитетнијег управљања
- унапређење постојећег SAP ERP и других информационих система

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције

Рок: Стални задатак

- Унапређење економских и финансијских токова уз повећање контроле и одговорности за управљање у оквиру планираних и расположивих финансијских средстава.

Носилац задатка: Директор надлежне дирекције

Рок: Стални задатак

- Рационализација расхода

- предузимање мера на свођењу утрошка материјала и горива у стандардизоване односно рационалне оквире и обезбедити месечно праћење,
- стицање обавеза ускладити са планираним расположивим финансијским средствима кроз доследно спровођење процедура јавних набавки, смањивање авансног плаћања и контролу наручивања добара, услуга и радова сходно закљученим оквирним споразумима/уговорима и утврђеним приоритетима,
- управљање и оптимизација залиха

Носилац задатка: Директори надлежних дирекција/центра, директори система

Рок: Стални задатак

Пословодство ће редовно пратити реализацију Програма пословања ради благовременог предузимања мера за његово спровођење.

Скупштини Друштва ће се, у складу са Законом, тромесечно достављати извештаји о степену реализације Програма пословања за 2024 годину.

БИЛАНС УСПЕХА

000 РСД

План прихода и расхода и резултат пословања		Процена 2023.	План		
			2024.	2025.	2026.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОД	114.663.617	111.567.170	112.641.148	113.495.245
I.1.	Приход од електричне енергије	736.769	1.235.178	1.236.537	1.237.743
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	91.814.803	98.362.025	98.997.301	99.504.398
I.3.	Нестандардне услуге	399.852	442.535	458.023	471.764
I.4.	Приходи од активирања учинака	4.903.631	7.524.288	7.774.291	7.974.294
I.5.	Директна давања из буџета и донације	15.236.358	2.447.923	2.533.601	2.609.609
I.6.	Други пословни приходи	1.572.203	1.555.221	1.641.394	1.697.436
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	116.312.820	110.565.203	110.563.690	110.960.297
II.1.	Набавка електричне енергије	56.764.676	43.562.629	42.780.591	41.804.141
	- надокнада губитака у дистрибутивном систему	38.242.845	24.288.530	23.548.438	22.591.470
	- приступ и коришћење преносног система	17.386.883	17.899.528	17.856.222	17.835.534
	- сопствена потрошња електричне енергије	1.134.948	1.374.571	1.375.930	1.377.136
II.2.	Трошкови материјала и горива	1.548.344	2.271.981	2.372.406	2.525.807
	- Материјал	894.765	1.516.715	1.559.952	1.636.777
	- Гориво	653.578	755.267	812.454	889.030
II.3.	Одржавање	7.850.242	9.547.103	9.989.058	10.402.973
II.4.	Амортизација	19.321.801	20.596.507	21.299.302	21.931.960
II.5.	Трошкови запослених	19.191.694	20.600.034	20.710.428	20.731.766
II.6.	Резервисања	1.138.534	671.421	694.921	715.768
II.7.	Обавезе према држави	2.080.113	1.170.062	1.205.131	1.241.278
	- Порез на имовину	788.022	823.954	852.791	878.376
	- Таксе и накнаде	889.852	341.508	329.340	339.212
	- Остале обавезе по основу јавних прихода	402.239	4.600	23.000	23.690
II.8.	Остали пословни расходи	8.417.417	12.145.465	11.511.853	11.606.604
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	2.480.663	4.776.169	4.776.169	4.776.169
	- ПТТ и транспортне услуге	421.801	407.307	421.563	434.210
	- Закуп	7.034	11.222	11.615	11.964
	- Комуналне услуге	186.292	201.355	208.402	214.654
	- Остале производне услуге	2.114.910	3.105.964	2.389.298	2.330.878
	- Непроизводне услуге	1.598.292	2.185.470	2.192.858	2.190.474
	- Сервисне (СЛА) услуге	158.078	85.000	50.000	50.000
	- Репрезентација	5.792	17.578	17.578	17.578
	- Осигурање	437.880	584.860	674.215	809.058
	- Банкарске услуге и платни промет	22.488	23.672	24.500	25.234
	- Чланарине	258.221	247.137	247.743	251.127
	- Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	413.486	440.245	436.344	431.844
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	312.478	59.486	61.568	63.415
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.225.203	359.307	371.882	383.039
III.1.	Приходи од камата	1.177.563	336.887	348.679	359.139
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	47.293	21.609	22.366	23.037
III.3.	Остали финансијски приходи	348	810	838	863
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	570.046	2.507.449	3.624.341	4.693.109
IV.1.	Трошкови камата	512.607	1.016.634	3.272.447	4.573.264
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	31.220	17.415	18.024	18.565
IV.3.	Остали финансијски расходи	26.219	1.473.401	333.870	101.279
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	440.831	551.850	571.165	588.300
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.075.518	1.551.238	1.605.532	1.653.698
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	116.329.652	112.478.326	113.584.195	114.466.583
B	УКУПНИ РАСХОДИ	117.958.384	114.623.891	115.793.563	117.307.104
A-B	Укупан финансијски резултат	-1.628.732	-2.145.564	-2.209.368	-2.840.521
I-II	Резултат из пословних односа	-1.649.203	1.001.967	2.077.458	2.534.947
III-IV	Резултат из финансијских односа	655.157	-2.148.143	-3.252.459	-4.310.070
V-VI	Резултат из осталих односа	-634.687	-999.388	-1.034.367	-1.065.398
	Порески расход периода	1.419.143			
	Одложени порески приходи периода	1.348.284			
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	-1.699.591	-2.145.564	-2.209.368	-2.840.521

План прихода и расхода и резултат пословања		План 2024.			
		01.01.- 31.03.	01.01.- 30.06.	01.01.-30.09.	01.01.-31.12.
I	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	30.078.079	56.306.179	81.911.872	111.567.170
I.1.	Приход од електричне енергије	286.286	494.657	690.310	1.235.178
I.2.	Приступ и коришћење дистрибутивног система	26.993.279	49.813.972	72.154.606	98.362.025
I.3.	Нестандардне услуге	101.086	215.933	328.372	442.535
I.4.	Приходи од активирања учинака	1.712.484	3.795.004	5.774.218	7.524.288
I.5.	Директна давања из буџета и донације	611.981	1.223.962	1.835.943	2.447.923
I.6.	Други пословни приходи	372.962	762.651	1.128.422	1.555.221
II	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	30.778.782	56.278.757	81.109.379	110.565.203
II.1.	Набавка електричне енергије	14.674.573	23.281.704	31.335.871	43.562.629
	- надокнада губитака у дистрибутивном систему	9.283.475	13.576.878	17.229.533	24.288.530
	- приступ и коришћење преносног система	4.882.306	8.952.215	13.148.363	17.899.528
	- сопствена потрошња електричне енергије	508.793	752.611	957.974	1.374.571
II.2.	Трошкови материјала и горива	563.313	1.125.833	1.697.794	2.271.981
	- Материјал	373.144	747.288	1.130.878	1.516.715
	- Гориво	190.169	378.545	566.917	755.267
II.3.	Одржавање	1.923.124	4.735.520	7.344.179	9.547.103
II.4.	Амортизација	5.149.127	10.298.254	15.447.380	20.596.507
II.5.	Трошкови запослених	5.113.700	10.204.821	15.365.111	20.600.034
II.6.	Резервисања				671.421
II.7.	Обавезе према држави	285.835	579.044	872.253	1.170.062
	- Порез на имовину	200.458	408.290	616.122	823.954
	- Таксе и накнаде	85.377	170.754	256.131	341.508
	- Остале обавезе по основу јавних прихода				4.600
II.8.	Остали пословни расходи	3.069.110	6.053.581	9.046.790	12.145.465
	- Услуге изградње прикључака и измештања мерног места	1.194.042	2.388.084	3.582.126	4.776.169
	- ПТТ и транспортне услуге	96.730	190.124	301.343	407.307
	- Закуп	3.360	5.953	8.609	11.222
	- Комуналне услуге	64.383	110.885	149.577	201.355
	- Остале производне услуге	833.693	1.590.142	2.348.106	3.105.964
	- Непроизводне услуге	517.316	1.073.621	1.626.291	2.185.470
	- Сервисне (СЛА) услуге	40.000	55.000	70.000	85.000
	- Репрезентација	4.394	8.788	13.183	17.578
	- Осигурање	127.575	255.150	382.725	584.860
	- Банкарске услуге и платни промет	5.904	11.836	17.740	23.672
	- Чланарине	61.231	122.707	185.210	247.137
	- Судски и трошкови ангажовања јавних извршитеља	110.061	220.122	330.183	440.245
	- Остали нематеријални трошкови и расходи од усклађивања вредности нефинансијске имовине	10.418	21.169	31.698	59.486
III	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	89.776	179.667	269.474	359.307
III.1.	Приходи од камата	84.222	168.444	252.666	336.887
III.2.	Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле	5.402	10.805	16.207	21.609
III.3.	Остали финансијски приходи	152	419	602	810
IV	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	68.901	1.379.486	1.836.541	2.507.449
IV.1.	Трошкови камата	63.526	158.584	610.576	1.016.634
IV.2.	Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле	4.361	8.711	13.060	17.415
IV.3.	Остали финансијски расходи	1.014	1.212.192	1.212.904	1.473.401
V	ОСТАЛИ ПРИХОДИ	179.540	288.545	387.720	551.850
VI	ОСТАЛИ РАСХОДИ	377.045	809.604	1.182.682	1.551.238
A	УКУПНИ ПРИХОДИ	30.347.395	56.774.392	82.569.066	112.478.326
B	УКУПНИ РАСХОДИ	31.224.727	58.467.847	84.128.601	114.623.891
A-B	Укупан финансијски резултат	-877.332	-1.693.456	-1.559.536	-2.145.564
I-II	Резултат из пословних односа	-700.703	27.422	802.493	1.001.967
III-IV	Резултат из финансијских односа	20.876	-1.199.819	-1.567.066	-2.148.143
V-VI	Резултат из осталих односа	-197.505	-521.059	-794.962	-999.388
	НЕТО УКУПАН ФИНАНСИЈСКИ РЕЗУЛТАТ	-877.332	-1.693.456	-1.559.536	-2.145.564

АКТИВА	Процена на дан	План на дан					
	31.12.2023.	31.03.2024.	30.06.2024.	30.09.2024.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.
Уписани а неуплаћени капитал	4.552.179	3.414.134	2.276.089	1.138.045			
Стална имовина	327.632.681	339.223.421	352.895.661	362.149.846	379.623.461	437.044.042	488.826.973
Нематеријална имовина	9.667.335	9.645.385	9.623.435	9.601.485	9.579.535	9.588.192	9.599.222
од тога нематеријална имовина у припреми и узета у лизинг	5.475.653	4.930.042	4.384.432	3.838.821	3.293.211	3.123.438	3.021.741
Некретнине, постројења, опрема (НПО)	317.616.933	329.228.533	342.921.632	352.196.675	369.691.150	427.104.899	478.875.545
Земљиште и грађевински објекти	85.418.447	86.464.164	87.509.881	88.555.598	89.601.315	89.907.872	90.147.554
Постројења и опрема	191.324.635	199.046.212	208.767.790	215.215.292	227.610.944	273.666.173	314.381.326
Остале НПО, улагања на туђим НПО и инвестиционе некретнине	77.659	76.997	76.335	75.672	75.010	71.809	68.759
НПО у припреми и НПО узети у лизинг	37.741.263	39.999.837	44.293.142	47.289.407	51.445.022	62.983.892	73.862.491
Аванси за НПО	3.054.929	3.641.322	2.274.484	1.060.705	958.859	475.153	415.415
Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања	348.413	349.504	350.595	351.686	352.777	350.951	352.207
Учешћа у капиталу	291.730	291.730	291.730	291.730	291.730	291.730	291.730
Дугорочна потраживања	56.683	57.774	58.865	59.956	61.047	59.221	60.477
Обртна имовина	46.015.924	42.773.805	42.688.908	41.557.806	43.105.596	45.516.750	47.394.800
Залихе	10.569.091	10.402.898	10.236.705	10.070.511	9.904.317	9.840.684	9.800.707
од тога плаћени аванси за залихе и услуге	250.107	255.354	260.601	265.847	271.093	271.741	253.595
Стална имовина која се држи за продају и престанак пословања							
Потраживања	29.068.578	28.894.574	29.970.570	29.951.210	31.980.866	33.907.152	34.975.606
Краткорочни финансијски пласмани	2.683	2.424	2.165	1.906	1.647	1.494	1.355
Готовински еквиваленти и готовина	5.233.169	2.369.019	1.412.090	504.314	226.414	807.981	1.647.108
Краткорочна АВР	1.142.403	1.104.890	1.067.378	1.029.865	992.352	959.440	970.024
Укупна актива	378.200.784	385.411.361	397.860.658	404.845.696	422.729.057	482.560.792	536.221.773
Ванбилансна актива	11.222.888	11.413.673	11.413.673	11.413.673	11.413.673	11.413.673	11.413.673
ПАСИВА	Процена на дан	План на дан					
	31.12.2023.	31.03.2024.	30.06.2024.	30.09.2024.	31.12.2024.	31.12.2025.	31.12.2026.
Капитал	277.218.726	276.237.974	275.318.430	275.348.930	274.659.482	271.481.877	269.601.564
Основни капитал	93.652.517	94.790.561	95.928.606	97.066.651	98.204.696	98.204.696	98.204.696
Уписани а неуплаћени капитал	4.552.179	3.414.134	2.276.089	1.138.045			
Ревалоризационе резерве и ефекти по основу ХОВ и др. компоненти	197.326.865	197.223.445	197.120.024	197.016.604	196.913.184	195.944.948	196.905.155
Нераспоређени добитак	14.116.542	14.116.542	14.116.542	14.116.542	14.116.542	14.116.542	14.116.542
Акумулирани губитак	32.429.376	33.306.708	34.122.832	33.988.912	34.574.940	36.784.308	39.624.829
Дугорочна резервисања и дугорочне обавезе	9.411.002	14.373.343	25.803.892	28.626.715	35.892.343	91.523.948	144.553.041
Дугорочна резервисања	5.378.908	5.251.485	5.190.728	5.049.789	5.552.740	5.774.302	5.753.523
Дугорочне обавезе	4.032.094	9.121.858	20.613.164	23.576.926	30.339.602	85.749.646	138.799.517
Дугорочни кредити и обавезе по основу лизинга	4.032.094	9.121.858	20.613.164	23.576.926	30.339.602	85.749.646	138.799.517
Остале дугорочне обавезе							
Одложене пореске обавезе	21.899.806	21.685.667	21.471.529	21.257.390	20.740.825	20.164.771	20.702.922
Дугорочни одложени приходи и примљене донације	40.299.886	45.956.364	48.784.604	53.026.963	57.835.863	64.754.356	69.925.870
Краткорочне обавезе	29.371.364	27.158.012	26.482.204	26.585.699	33.600.545	34.635.840	31.438.376
Краткорочне финансијске обавезе	1.121.767	331.928	285.887	216.274	6.124.554	6.458.617	2.711.395
Примљени аванси, депозити и кауције	5.196.218	5.028.079	4.859.940	4.691.801	4.523.662	4.643.644	4.584.724
Обавезе из пословања	17.946.766	18.143.852	17.590.938	18.163.024	17.668.569	17.982.434	18.469.074
Остале краткорочне обавезе	5.019.284	3.568.480	3.661.421	3.432.238	5.203.054	5.467.615	5.591.848
Краткорочна ПВР	87.330	85.674	84.018	82.362	80.706	83.530	81.336
Укупна пасива	378.200.784	385.411.361	397.860.658	404.845.696	422.729.057	482.560.792	536.221.773
Ванбилансна пасива	11.222.888	11.413.673	11.413.673	11.413.673	11.413.673	11.413.673	11.413.673

НОВЧАНИ ТОК

000 РСД

	Процена 2023.	План 2024.					
		I-III	I-VI	I-IX	I-XII	2025.	2026.
I Стање готовине на почетку периода	2.031.875	5.233.169	5.233.169	5.233.169	5.233.169	226.414	807.981
II Приливи (1+2+3+4)	146.578.937	40.495.708	95.390.676	130.149.184	174.600.590	193.422.460	187.642.514
1. Приливи из редовног пословања	127.654.979	27.342.536	66.842.307	98.300.823	129.682.451	130.050.647	130.654.000
- приступ и коришћење дистрибутивног система	119.032.501	24.780.039	61.309.710	89.832.841	118.034.430	118.796.761	119.405.277
- електрична енергија	1.187.220	149.639	274.661	392.053	718.974	741.922	742.646
- остали пословни приливи	7.435.257	2.412.858	5.257.936	8.075.929	10.929.047	10.511.963	10.506.077
2. Приливи од камата	1.119.900	58.272	110.523	162.773	215.024	216.318	222.808
3. Директна давања из буџета и субвенције	16.298.132	8.245.856	12.203.323	12.512.302	12.818.008	1.758.427	1.204.052
- директна давања из буџета за електричну енергију	12.905.257						
- субвенције за инвестиције	1.649.714	8.074.054	11.799.985	11.928.189	12.233.895	1.758.427	1.204.052
- субвенције за набавку основних средстава	1.743.160	171.802	403.338	584.113	584.113		
4. Кредити од финансијских институција	1.505.926	4.849.044	16.234.523	19.173.285	31.885.107	61.397.067	55.561.654
- кредити за инвестиције	1.505.926	4.849.044	8.234.523	11.173.285	20.885.107	39.397.067	30.561.654
- кредити за ликвидност			8.000.000	8.000.000	11.000.000	22.000.000	25.000.000
- позајмице од оснивача							
III Одливи	143.377.643	43.359.858	99.211.754	134.878.039	179.607.345	192.840.893	186.803.386
1. Набавка електричне енергије	67.469.110	11.680.536	31.745.399	41.297.732	53.157.379	51.336.709	50.164.969
2. Материјал и гориво	807.798	425.704	1.269.948	1.851.286	2.427.018	2.429.258	2.613.339
3. Одржавање	10.204.412	2.544.173	7.670.863	10.801.254	13.444.763	11.986.870	12.483.567
4. Укупни трошкови запослених	20.045.951	5.169.589	10.802.959	16.093.354	21.425.428	21.370.503	21.405.475
5. Обавезе према држави	1.471.890	286.945	580.154	873.363	1.171.172	1.205.131	1.241.278
6. Остале СЛА услуге	261.351	30.000	48.000	66.000	84.000	60.000	60.000
7. Порез на добит и уплата оснивачу	1.334.912	445.848	891.696	891.696	891.696	922.905	950.593
8. Салдо ПДВ	4.364.628	1.079.603	2.113.487	3.507.468	5.045.591	5.681.470	5.812.587
9. Остали пословни расходи	8.762.150	2.132.503	5.754.356	8.034.452	10.419.936	8.577.328	8.707.665
10. Камате	202.673	57.957	153.015	605.007	1.011.065	3.272.447	4.573.264
11. Набавка основних средстава	3.894.026	1.044.174	2.825.547	4.271.492	5.326.422	4.738.870	4.797.994
- набавка основних средстава (сопствена средства)	2.150.866	872.372	2.422.209	3.687.379	4.742.309	4.738.870	4.797.994
- набавка основних средстава (субвенције)	1.743.160	171.802	403.338	584.113	584.113		
12. Инвестиције	21.388.061	17.646.313	33.363.598	44.500.513	62.977.435	75.282.882	67.875.879
- инвестиције (сопств. средс. и средс. корис. сис.)	18.232.491	4.723.215	13.329.090	21.399.039	29.858.434	34.127.387	36.110.174
- инвестиције (кредити)	1.505.926	4.849.044	8.234.523	11.173.285	20.885.107	39.397.067	30.561.654
- инвестиције (субвенције)	1.649.644	8.074.054	11.799.985	11.928.189	12.233.895	1.758.427	1.204.052
13. Отплате по кредитима и зајмовима	3.170.680	816.513	1.992.732	2.084.421	2.225.439	5.976.522	6.116.776
IV Нето промена готовине (II-III)	3.201.294	-2.864.150	-3.821.079	-4.728.855	-5.006.755	581.567	839.127
V Стање готовине на крају периода (I+IV)	5.233.169	2.369.019	1.412.090	504.314	226.414	807.981	1.647.108